



แผนปฏิบัติการ

กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖

PORDER PATROL POLICE COMPANY 436

WWW.BPP436.GO.TH



คำสั่งกองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖

ที่ /๒๕๖๐

เรื่อง ให้ใช้แผนปฏิบัติราชการ กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ตามคำสั่ง กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ที่๙๐/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ให้ใช้แผนปฏิบัติราชการ กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ประจำปีงบประมาณ๒๕๖๐ คำสั่ง กองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ ที่ ๕๖/๒๕๕๙ เรื่อง ให้แผนปฏิบัติราชการ กองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และคำสั่ง กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓ ที่ ๓๒/๒๕๕๙ เรื่อง ให้ใช้แผนปฏิบัติการ กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ ขับเคลื่อนติดตามประเมินผลการปฏิบัติราชการให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบังเกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด โดยกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน กองบังคับการตำรวจตระเวนชายแดนภาค ๔ และกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓ ได้ให้ทุกหน่วยในสังกัดจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยรองรับตามภารกิจที่เกี่ยวข้อง

กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖ ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ รองรับทั้งในส่วนของยุทธศาสตร์ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้น งานป้องกันและรักษาสถานการณ์ชายแดน งานป้องกันปราบปรามอาชญากรรม งานรักษาความมั่นคงภายใน งานบริหารจัดการ งานตามนโยบายการบริหารราชการของผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ และผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ทั้งนี้เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางการปฏิบัติราชการให้กับหน่วยในสังกัด ได้ยึดถือเป็นแนวทางการปฏิบัติอันนำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์เดียวกันตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ผลผลิต โครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยในสังกัดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ จึงให้ใช้แผนปฏิบัติราชการ กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นกรอบแนวทาง และนำไปขับเคลื่อนการปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดตลอดปีงบประมาณ๒๕๖๐ ของหมวดตำรวจตระเวนชายแดน และชุดปฏิบัติการในสังกัดต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(ลงชื่อ) พันตำรวจโท

(บัณฑิต สีหาโคตร)

ผู้บังคับกองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖

สารบัญ

ส่วนที่ ๑

สถานการณ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ผลผลิต กิจกรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์
แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

สถานการณ์ปัจจุบัน

๑. สถานการณ์ทั่วไปในภาพรวม

สถานการณ์ในพื้นที่รับผิดชอบของ กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖ จังหวัด สตูล ปัจจุบันอยู่ในช่วงการบริหารประเทศของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ เหตุการณ์ต่าง ๆ ยังคงมีความสงบสุข แต่ภายใต้ความสงบสุขโดยรวมดังกล่าว ยังคงแอบแฝงด้วยกลุ่มคนบางกลุ่มที่ยังมีแนวความคิดไม่เห็นด้วยกับรัฐบาลและการบริหารงานของรัฐบาลอยู่ เพียงแต่เขาเหล่านั้น ไม่สามารถที่จะทำการเคลื่อนไหวได้อย่างเปิดเผย และมีบางกลุ่มรวมตัวกันยื่นหนังสือเรียกร้องให้รัฐบาลแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น เช่น กลุ่มเยาวชนรักบ้านเกิดตำบลปากน้ำ จังหวัดสตูล ได้รวมตัวนำเอกสารชี้แจงผลกระทบจากโครงการก่อสร้างท่าเรือน้ำลึกปากบารา จังหวัดสตูล และ กลุ่มชาวประมงพื้นบ้าน นำเรือประมงขนาดเล็กปิดปากอ่าว เพื่อเรียกร้องให้รัฐบาลยกเลิกกฎหมายรื้อถอนโปงพางและอุปกรณ์ประมงผิดกฎหมายให้กลับมาใช้อย่างเดิม โดยให้ยกเลิก ม.๓๔ พ.ร.บ.การประมง พ.ศ.๒๕๕๘

ส่วนสถานการณ์ด้านความมั่นคง ไม่ปรากฏการเคลื่อนไหวของกลุ่มผู้ก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่จังหวัดสตูล แต่ยังคงมีความจำเป็นที่ต้องเฝ้าระวัง ความเสี่ยงโดยเฉพาะการใช้เป็นสถานที่พักพิงและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ก่อเหตุรุนแรง

๒. สถานการณ์และบริบทความมั่นคงบริเวณชายแดนในระยะ ๗ ปี (พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๔)

๒.๑ การเคลื่อนไหวของภัยคุกคามข้ามชาติ ปัจจุบันภัยคุกคามข้ามชาติได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วตามสภาวะโลกาภิวัตน์ ที่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจ การเมือง สังคมและ ความมั่นคงของชาติโดยรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบจากการก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติในด้านการก่อการร้ายแรงขับเคลื่อนของการต่อสู้ เชิงอุดมการณ์คงมีอยู่อย่างเข้มแข็ง และขยายอุดมการณ์ความเชื่อไปสู่คนและกลุ่มบุคคลในพื้นที่ที่มีเงื่อนไขพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงตนเอง เป็นผู้ก่อการร้ายในหลายรูปแบบ โดยเงื่อนไขที่เป็นปัจจัยผลักดันที่สำคัญ ได้แก่ ความคับแค้น อันเนื่องมาจากปัญหาการไม่ได้รับความเป็นธรรมทั้งในทางเศรษฐกิจ สังคม และอัตลักษณ์ทางเชื้อชาติและวัฒนธรรม และการแปรเปลี่ยนความเชื่อทางศาสนาให้เป็นพลังผลักดัน นอกจากนี้ การเผยแพร่แนวคิดรุนแรงของกลุ่มก่อการร้ายสากล และกลุ่มหัวรุนแรงในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงดำรงอยู่ ทั้งการก่อการร้ายจากกลุ่มหัวรุนแรงในพื้นที่ที่ได้รับแรงบันดาลใจจากต่างประเทศและการแทรกซึมเข้ามาปฏิบัติการเองจากกลุ่มก่อการร้ายนอกภูมิภาค ประเทศ โดยอาศัยช่องว่างด้านมาตรการรักษาความปลอดภัยและชายแดนที่เปราะบางของประเทศในภูมิภาค รวมถึงการเชื่อมโยงติดต่อและการเผยแพร่ความคิดอุดมการณ์ของกลุ่มก่อการร้ายสากล แต่ยังคงมีความจำเป็นที่ต้องเฝ้าระวัง ความเสี่ยงโดยเฉพาะการใช้เป็นสถานที่พักพิงและอำนวยความสะดวกในการก่อการร้ายจากกลุ่มก่อการร้ายในและนอกภูมิภาคและการก่อความรุนแรงในเมือง

สำหรับปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ อันประกอบด้วย การค้ายาเสพติด การค้ามนุษย์ การค้าอาวุธ การฟอกเงิน การกระทำความผิดเป็นโจรสลัด อาชญากรรมทางเศรษฐกิจ และอาชญากรรม

คอมพิวเตอร์ มีแนวโน้มที่จะขยายตัวและควบคุมได้ยาก โดยมีการพัฒนารูปแบบและวิธีการที่ซับซ้อนจากการใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมถึงปัญหาการบังคับใช้กฎหมาย ทำให้การก่ออาชญากรรมข้ามชาติทำได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น มีการพัฒนาเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็งและมีเจ้าหน้าที่ของรัฐเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพบว่า ความเชื่อมโยงระหว่างการก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติมีแนวโน้มขยายตัวมากขึ้นและมีขีดความสามารถสูงขึ้น โดยคาดกันว่า ภัยคุกคามทั้งจากการก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเมื่อมีการจัดตั้งประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ เนื่องจากการเปิดเสรีด้านการเดินทาง การขยายการท่องเที่ยว การแพร่ขยายแนวความคิดหัวรุนแรงและการรวมกลุ่มบุคคลที่มีความคิดดังกล่าว ในขณะที่ประสิทธิภาพการบังคับใช้กฎหมายของประเทศสมาชิกยังมีความแตกต่างกัน และการบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงเป็นไปอย่างล่าช้า

๒.๒ การย้ายถิ่นฐานของประชากร การย้ายถิ่นฐานของประชากรจากประเทศรอบบ้านเข้าสู่ประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นการย้ายถิ่นในลักษณะเข้าเมืองผิดกฎหมาย ที่ส่งผลให้เกิดปัญหาการผลักดัน ส่งกลับ ส่งผลให้มีผู้ย้ายถิ่นจำนวนมากยังตกค้างอยู่ในประเทศไทย และเกิดปัญหาการเมืองระหว่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มที่ขัดแย้งกับรัฐบาลของประเทศต้นทาง สาเหตุการย้ายถิ่น ที่สำคัญประกอบด้วย ปัจจัยด้านการเมือง คือ สถานการณ์ภายในประเทศ เพื่อนบ้าน และปัจจัยด้านเศรษฐกิจ คือ ระดับการพัฒนาทางเศรษฐกิจและคุณภาพชีวิตของประเทศไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน ที่แตกต่างกัน ส่งผลให้เกิดปัญหาอื่นๆ ตามมา เช่น ปัญหาสาธารณสุข ปัญหาสถานะและสิทธิของบุคคลตามกฎหมาย ปัญหาการศึกษา ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชนชาวไทย ตลอดจน ปัญหาศักยภาพในการแข่งขันของประเทศไทยในระยะยาว นอกจากนี้พบว่า ปัญหาการย้ายถิ่นที่ใช้ประเทศไทย เป็นทางผ่านมีเพิ่มมากขึ้น โดยปัญหาดังกล่าว มีความละเอียดอ่อนและส่งผลกระทบในหลายมิติ ทั้งความมั่นคงของมนุษย์ ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ

๒.๓ บริบทการเปลี่ยนแปลงที่นำไปสู่ภัยคุกคามรูปแบบใหม่อื่นๆ ปัจจุบันภัยคุกคามความมั่นคงมีขอบเขตที่กว้างขวาง มีความเชื่อมโยง ซับซ้อน และส่งผลกระทบต่อประชาชนโดยตรงมากขึ้น ภัยคุกคามความมั่นคงมีที่มาจากหลายสาเหตุประกอบกันคือ มีทั้งที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่เชื่อมโยงกับบริบทโลกมิติต่าง ๆ ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศของโลกและผลจากการพัฒนาประเทศที่ผ่านมา ประกอบกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ โดยขาดความสมดุล ได้ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของมนุษย์ ปัญหาความมั่นคงทางอาหาร ปัญหาความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและปัญหาความขัดแย้งเชิงทรัพยากรที่ส่งผลต่อเนื่องเป็นความขัดแย้งระหว่างประชาชนและความขัดแย้งกับหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้ความต้องการพลังงานของโลกที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางพลังงานของไทยในการแข่งขันแสวงหาแหล่งพลังงาน โดยเฉพาะการที่ประเทศไทยต้องพึ่งพิงแหล่งพลังงานจากภายนอกในสัดส่วนที่สูง

กระแสโลกาภิวัตน์ที่ทำให้การเชื่อมโยงในมิติต่าง ๆ เป็นไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้มีโอกาสต่อการแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ ในขณะที่ความมั่นคงที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและเครือข่ายมีแนวโน้มจะเป็นประเด็นที่มีความเสี่ยง ทั้งการโจมตีและการจารกรรมทางไซเบอร์ เนื่องจากการกำหนดมาตรการป้องกันทำได้ยากและไม่ทันต่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทั้งนี้ ประเทศกำลังพัฒนาจะตกเป็นเป้าหมายการโจมตีมากขึ้นเพราะมีความล้าหลังทางเทคโนโลยีและขาดความรู้ในการกำหนดมาตรการป้องกันที่ต้องใช้ผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะทาง นอกจากนี้อิทธิพลของสื่อประเภทเครือข่ายสังคมเป็นเครื่องมือสำคัญของประชาชนในการรวมตัวดำเนินกิจกรรมทางสาธารณะและ การเคลื่อนไหวกิจกรรมทางการเมือง สื่อดังกล่าวมีโอกาสถูกนำมาใช้ในทางที่ผิด เพื่อโจมตีบ่อนทำลาย หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงการแพร่กระจายข้อมูลที่ทำให้เกิดความเกลียดชังที่มีฐานมาจากอคติและการเลือกปฏิบัติ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเกลียดชังและปัญหาความแตกแยกในประเทศ รวมถึงส่งผล กระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในกรณีที่มีการใช้สื่อประเภทนี้โจมตีหรือบ่อนทำลายประเทศอื่น

๓. สถานการณ์ประเทศเพื่อนบ้าน

ความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับมาเลเซีย ยังคงมีความสัมพันธ์ในระดับที่ฉันมิตรกัน ความในพื้นทีที่ระวังป้องกันด้านมาเลเซียที่ยังคงมีอยู่ คือ มาเลเซียยังเป็นสถานที่ที่กลุ่มผู้ก่อเหตุรุนแรงใช้ประชุม / สนับสนุนการก่อเหตุในประเทศไทย และสมาชิกกลุ่ม (IS) อาจหลบหนีการจับกุมจากมาเลเซียเข้าในเขตไทย และมาชักชวนเยาวชนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเข้าร่วมขบวนการ ซึ่งฝ่ายไทยจะต้องติดตามความเคลื่อนไหวและประสานการปฏิบัติกับมาเลเซียอย่างใกล้ชิด

สภาพพื้นที่ชายแดน ชายฝั่งทะเลและเกาะแก่งต่างๆ ล้วนเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลายที่สำคัญของประเทศ นอกจากนี้ยังใช้เป็นเส้นทางเชื่อมต่อเดินทางไปมากับประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงใช้เป็นพื้นที่สำหรับร่วมกันพัฒนาความเจริญและความสงบสุขร่วมกัน โดยผ่านทางวัฒนธรรมและประเพณี อย่างไรก็ตาม สภาพพื้นที่ชายแดน พื้นที่เฝ้าทะเล และเกาะแก่งต่างๆ ยังคงเป็นพื้นที่ที่อยู่ห่างไกลความเจริญ และมีปัญหามากมายที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ รวมทั้งเป็นเส้นทางที่สำคัญในการกระทำสิ่งผิดกฎหมายทั้งแรงงานต่างด้าว ยาเสพติด และ สินค้าหลบหนีภาษีศุลกากร

ปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ชายแดนส่วนใหญ่เป็นผลมาจาก ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาความไม่สมดุลในการกระจายความเจริญจากพื้นที่ส่วนกลางไปยังพื้นที่ชายแดน โดยเฉพาะพื้นที่ห่างไกลและทุรกันดาร ปัญหาที่ยังคงมีอยู่ ได้แก่

๓.๑ ปัญหาความยากจน เป็นปัญหาพื้นฐานที่สำคัญของชุมชนที่จะเป็นปัญหาต้นเหตุที่จะนำไปสู่ปัญหาอื่นๆ ตามมา โดยประชาชนในพื้นที่ชายแดน ยังประสบกับปัญหาความยากจน รายได้น้อยขาดโอกาสการประกอบอาชีพ

๓.๒ ปัญหาการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อแนวเขตแดน โดยเฉพาะปัญหาการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า ซึ่งมีทั้งกระทำเพื่อการค้า เพื่อใช้ประโยชน์ และการบุกรุกแผ้วถางป่า เพื่อแสวงหาการครอบครองพื้นที่และการทำกิน

๓.๓ ปัญหายาเสพติด จะมีกลุ่ม ขบวนการ เครือข่าย ค้ายาเสพติดที่อยู่ในพื้นที่ และที่อาศัยอยู่ในประเทศเพื่อนบ้านอย่างมาเลเซีย ทำเป็นขบวนการ โดยร่วมมือกับกลุ่มคนไทยที่อยู่ในพื้นที่ตามบริเวณแนวชายแดน ลักลอบนำยาเสพติดเข้ามาจำหน่ายให้กับกลุ่มวัยรุ่น นักเรียน นักศึกษา เยาวชน กลุ่มผู้ใช้แรงงานตามสถานประกอบการ และกลุ่มนักท่องเที่ยวตามสถานบันเทิงตามบริเวณแนวชายแดน ซึ่งตามนโยบายของรัฐบาลได้ตระหนักถึงความรุนแรงและผลกระทบต่อความมั่นคง และทางด้านเศรษฐกิจ รัฐบาลจึงได้ประกาศเป็นนโยบายเร่งด่วน เพื่อเพิ่มความเข้มแข็งในการปราบปรามยาเสพติด ทำให้ยาเสพติดที่แพร่ระบาดอยู่ในขณะนี้ ผู้ลักลอบจำหน่ายมีการระวังมากขึ้น เช่น ยาไอซ์ ยาบ้า กัญชา ยาอี และพืชรกระท่อม เนื่องจากทางเจ้าหน้าที่ได้เพิ่มความเข้มแข็งในการปราบปราม การนำเข้าตามเส้นทางลำเลียง ยาไอซ์ ยาอี และพืชรกระท่อม จะมีชาวมาเลเซีย และชาวไทยเป็นผู้นำเข้ามาในประเทศไทย ในลักษณะของนักท่องเที่ยว โดยการซุกซ่อนมากับยานพาหนะนำเที่ยวเข้ามาทางช่องทางด่านวังประจันคอนโดย จสตูล

๓.๔ ปัญหาการลักลอบหลบหนีเข้าเมือง พื้นที่บริเวณแนวชายแดน จะมีกลุ่มขบวนการลักลอบนำแรงงานต่างด้าวเข้ามาเพื่อขายแรงงานในพื้นที่ต่าง ๆ และส่งแรงงานไปขายต่างประเทศ เช่น ประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ ซึ่งแรงงานเหล่านี้จะมาจากประเทศเมียนมาร์ ลาว กัมพูชา และอินโดนีเซีย โดยมี โดยมีค่าหัวประมาณ ๓,๐๐๐ - ๔,๐๐๐ บาทต่อคน การลักลอบนำบุคคลต่างด้าวเข้าไปในพื้นที่เพื่อขายแรงงานตามสถานที่ต่าง ๆ มีแนวโน้มจะเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการจ้างค่าแรงของแรงงานต่างด้าวค่าแรงสูงกว่าแรงงานไทย เส้นทางในพื้นที่ส่วนใหญ่ที่กลุ่มขบวนการลักลอบนำแรงงานต่างด้าวเข้ามา จะเป็นถนนสายหลักตามพื้นที่ ส่วนการหลบซ่อนตัว และที่พักพิงของแรงงานต่างด้าวส่วนใหญ่จะอาศัย และหลบซ่อนอยู่ตามที่นายจ้างรับแรงงานต่างด้าวไว้ทำงาน เช่น ตามโรงงานอุตสาหกรรมพื้นที่ สวนยางพารา โดยการสร้างที่พักอาศัยให้อยู่รวมกันเป็นครอบครัวก็มี หรือตามสถานประกอบการต่าง ๆ ในพื้นที่บริเวณแนวชายแดนก็จะมีที่พักให้ โดยกลุ่มนายจ้างจะนำแรงงานต่างด้าวที่อยู่ในความรับผิดชอบไปรับทำบัตรแรงงานต่างด้าว แล้วนำบัตรตัวจริงเก็บไว้ ส่วนแรงงานต่างด้าวจะถือบัตรที่ถ่ายสำเนาไว้กับตัว เพื่อไว้สำหรับให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบ

๓.๕ การลักลอบค้ารถยนต์โจรกรรมมีการโจรกรรมรถยนต์ลักลอบนำไปจำหน่ายในประเทศเพื่อนบ้าน และมีการลักลอบนำรถยนต์โจรกรรมจากประเทศเพื่อนบ้านมาจำหน่ายในประเทศด้วยเช่นกัน โดยนำรถยนต์มาแยกส่วนแล้วจำหน่าย หรือไม่ก็นำรถโจรกรรมไปจดทะเบียนใหม่แล้วจึงนำไปจำหน่าย

๓.๖ การลักลอบค้าอาวุธสงคราม ไม่ปรากฏชัดถึงขบวนการค้าอาวุธสงคราม แต่พบว่ายังมีการใช้อาวุธสงครามก่อเหตุในพื้นที่อยู่บ้าง ส่วนหนึ่งอาจเป็นผลมาจากการลักลอบค้าอาวุธสงครามเบาบางลง เนื่องจากเป็นช่วงที่รัฐบาลไทยประกาศกฎอัยการศึก

๓.๗ การลักลอบค้าสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ มีลักษณะที่คล้ายคลึงกับการลักลอบค้ายาเสพติดคือ แรงจูงใจในกำไรที่ได้จากการค้า ตัวสินค้ามีราคาต้นทุนที่ไม่สูง แต่ผู้ค้า ได้กำไรสูง ซึ่งแรงจูงใจนี้

ทำให้มีผู้กล้าเสี่ยงเพื่อรายได้งามๆ ส่งผลให้กลุ่มผู้ประกอบการขยายตัวและแสวงหาช่องทางใหม่ๆ เพื่อประกอบการได้ต่อไป ซึ่งสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ในที่นี้หมายความรวมถึงสินค้าละเมิดเครื่องหมายการค้าต่างๆ เพลงและหนังในรูปของซีดีและดีวีดี อย่างไรก็ตาม การปราบปรามสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์เหล่านี้มี กว้างขวางขึ้นกับความเข้มงวดของเจ้าหน้าที่เป็นสำคัญ ถ้าเข้มงวดกวาดล้างการลักลอบค้าก็จะหยุดชะงักไป แต่ถ้าผ่อนคลายความเข้มงวด สินค้าเหล่านี้ก็จะกลับสู่ตลาดอีกครั้ง

๓.๘ ปัญหาการก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ ซึ่งปัญหาดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อความมั่นคง ปลอดภัยของ คนและชุมชนในพื้นที่จังหวัดชายแดน ในขณะที่หลายปัญหาได้ขยายตัวเข้าสู่พื้นที่จังหวัดชั้นในอย่างต่อเนื่อง

๔. สถานการณ์ชายฝั่งทะเล

แนวโน้มในอนาคตอันใกล้ของประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จะรวมตัวกันใกล้ชิดมากขึ้น และจะเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ทั้งทางการเมืองและความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม โดยสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงทางทะเลในพื้นที่ จังหวัดสงขลา ตรัง และ จังหวัดสตูล คือปัญหายักยอกคามและอาชญากรรมข้ามชาติ จากการที่ในพื้นที่ที่ติดทะเล และมีเกาะแก่งจำนวนมาก ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีลักษณะเปิด ประกอบกับการขาดประสิทธิภาพในการควบคุม ทะเล ทำให้ทะเลเป็นพื้นที่ที่มีการกระทำผิดกฎหมายมาก และหลายประเด็น เช่น การลักลอบขน สินค้าหนีภาษี ยาเสพติด การค้ามนุษย์ การลักลอบขนอาวุธ การหลบหนีเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย การก่อการร้าย โจรสลัด จากสภาพการณ์ของปี ๒๕๕๖ ปัญหาจึงจำเป็นเร่งด่วนที่ภาครัฐจะต้องปรับตัว เพื่อให้การควบคุมทะเลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สรุป

จากสถานการณ์ความมั่นคง จะเห็นว่า ประเทศไทยในระยะต่อไปกำลังเผชิญกับปัญหา และภัยคุกคามรูปแบบใหม่ จึงจำเป็นต้องเตรียมความพร้อมของประชาชนของทุกภาคส่วนในประเทศให้พร้อมเผชิญกับสถานการณ์ปัญหาและภัยที่อาจเกิดขึ้น เพื่อป้องกันและ แก้ไขปัญหาและภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติได้อย่างเป็นรูปร่าง โดยปัญหา ที่เกิดขึ้นในระดับพื้นที่จังหวัด จะมี ความแตกต่างกันไป ตามสภาพพื้นที่และสัมพันธ์เชื้อ มโยงใกล้ชิดกับมิติต่างๆ มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบ ต่อความมั่นคงของประเทศโดยรวมสูงขึ้น จึงทำให้ไม่อาจป้องกันแก้ไขปัญหานี้แนวทางและวิธีการ มองปัญหาแบบแยกส่วนหรือแยกมิติได้ดังในอดีต ประกอบกับประเทศไทยต้องเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ในปี ๒๕๕๘ จึงจำเป็นต้องเตรียมควา มพร้อมในระดับพื้นที่ เพื่อพร้อมรับมือกับสถานการณ์ ปัญหาและภัยความมั่นคงที่สำคัญ

สำหรับสถานการณ์ปัญหามิถุนพื้นที่จังหวัดชายแดน ปัญหาที่มีแนวโน้ม ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงในพื้นที่ชายแดนระยะต่อไป มีทั้งปัญหาและภัยคุกคามความมั่นคงรูปแบบเก่ากับปัญหา และภัยคุกคามความมั่นคงรูปแบบใหม่ ซึ่งหลายปัญหาได้ขยายตัวเข้าสู่พื้นที่จังหวัดชั้นในอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย การสู้รบตามแนวชายแดน ความไม่ชัดเจนของแนวเขตแดน การลักลอบหลบหนีเข้าเมือง

การค้าอาวุธสงคราม การกำหนดสถานะบุคคล ยาเสพติด แรงงานต่างด้าว ผิดกฎหมาย การทำลาย
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อแนวเขตแดน สาธารณภัยขนาดใหญ่ โรคระบาด
ตามแนวชายแดน อาชญากรรมข้ามชาติ ดังนั้น กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖ ซึ่งเป็น
หน่วยงานหนึ่งของสำนักงานตำรวจแห่งชาติที่มีภารกิจหลักในการลาดตระเวนรักษาความสงบเรียบร้อย
ความมั่นคงปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ในพื้นที่ชายแดนและพื้นที่ที่มีปัญหาด้าน
ความมั่นคง

การวิเคราะห์สถานะแวดล้อม (SWOT ANALYSIS)

SWOT	ประเด็นสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงองค์การ
จุดแข็ง (Strengths)	๑. ตำรวจตระเวนชายแดนสามารถปฏิบัติการกิจได้หลายรูปแบบภายใต้คุณลักษณะ ๓ ประการของตำรวจตระเวนชายแดนคือ ทหาร ตำรวจและพลเรือน ๒. องค์การมีต้นทุนและภาพลักษณ์ทางสังคมที่ดีในด้านการพัฒนาและช่วยเหลือประชาชน โดยเฉพาะหน่วยมีสิ่งของพระราชทานที่ได้รับพระราชทานจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวไว้ประจำหน่วย ถึงระดับกองร้อย ตชด . สำหรับช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยต่าง ๆ ได้ทันที ๓. มีพื้นที่ตั้งของหน่วยปฏิบัติกระจายอยู่ทั่วทุกภาคของประเทศ
จุดอ่อน (Weaknesses)	๑. ความเข้าใจและการยอมรับจากผู้บริหารระดับสูงของ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่เห็นประโยชน์และคุณค่าของตำรวจตระเวนชายแดนมีน้อย ๒. ค่านิยม และความเป็นตำรวจตระเวนชายแดน เสื่อมถอย ๓. การจัดหน่วย ตชด . เป็นหน่วยสนับสนุนของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ทำให้เกิดปัญหาความเป็นเอกภาพในการปฏิบัติงาน ความคิดริเริ่มของหน่วย และปัญหาด้านงบประมาณเพื่อใช้ในการทำงานของหน่วย
โอกาส (Opportunities)	๑. การได้รับความไว้วางพระราชหฤทัยจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และพระบรมวงศานุวงศ์ให้สนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ในหลายโครงการฯ ๒. ตามนโยบายของรัฐบาล ในอนาคตจะมีการเปิดเขตการค้าเสรีตามแนวชายแดนของประเทศกลุ่มอาเซียน (FTA) Free Trade Area ซึ่งตำรวจตระเวนชายแดน จะเป็นหน่วยหนึ่งที่สำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ตามแนวชายแดน ๓. การน้อมนำงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริมาปฏิบัติ ทำให้ประชาชนเกิดความศรัทธาและให้ความร่วมมือ
ภัยคุกคาม (Threats)	๑. การถูกปรับลดงบประมาณที่ได้รับในแต่ละปี และการปรับลดด้านกำลังพลของหน่วย ทำให้การพัฒนางค์กรเป็นไปอย่างยากลำบากและล่าช้าไม่ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อโครงสร้างและการปฏิบัติหน้าที่ ๒. ในการปฏิบัติงานของตำรวจตระเวนชายแดนในปัจจุบันไม่มีกฎหมายรองรับที่ชัดเจนในการระบุนภารกิจ หน้าที่ รวมไปถึงพื้นที่รับผิดชอบทำให้ถูกจัดอยู่ในส่วนสนับสนุน การป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมแทนที่จะเป็นหน่วย เจ้าภาพเหมือน กองบัญชาการตำรวจนครบาล กองบัญชาการตำรวจภูธรภาค ๑-๙ (ตามแผนภูมิการจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ) ๓. ขาดแคลนด้านงบประมาณ

วิสัยทัศน์

“กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นหน่วยงานหลักของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่มีความเชี่ยวชาญในการเฝ้าระวัง และแก้ไขปัญหาความมั่นคงของรัฐในพื้นที่ชายแดน”

พันธกิจ

๑. ถวายความปลอดภัยสำหรับองค์พระมหากษัตริย์ พระราชินี พระรัชทายาท ผู้สำเร็จราชการแทนพระองค์ พระบรมวงศานุวงศ์ ผู้แทนพระองค์ และพระราชอาคันตุกะ และถวายความปลอดภัยด้านอัคคีภัยในเขตพระราชฐาน และที่ประทับอย่างมีประสิทธิภาพ และสมพระเกียรติ
๒. เฝ้าตรวจชายแดน รักษาความสงบเรียบร้อย และความมั่นคงปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน ชุมชนในพื้นที่ชายแดนและพื้นที่ที่มีปัญหาด้านความมั่นคง
๓. พัฒนาและช่วยเหลือประชาชนเพื่อความมั่นคงของชาติ
๔. สนองงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
๕. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ท้องถิ่นหรือชุมชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการกิจของหน่วย
๖. พัฒนาบุคลากรให้มีความเป็นมืออาชีพด้านชายแดน เพื่อสร้างความเข้มแข็งขององค์กร
๗. พัฒนางค์กรภายใต้ระบบบริหารจัดการที่ดี

ผลผลิต

การรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคง

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ (ตาม พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐)

ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ : หมู่บ้านเป้าหมายที่ดำเนินกิจกรรมเฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาสถานการณ์ชายแดนเพื่อความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงของรัฐ ไม่น้อยกว่า ๒๗๙ หมู่บ้าน

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดนที่ ๔๓๖ กำหนดพื้นที่เป้าหมายในการปฏิบัติการกิจกรรมครอบคลุม ทั้งชายแดนและชายฝั่งทะเลของจังหวัดสตูลรวมทั้งสิ้น ๒๗๙ หมู่บ้าน แบ่งเป็น

หมู่บ้านเป้าหมายหลัก ตามแผนจำนวนทั้งสิ้น ๒๔ หมู่บ้าน

หมู่บ้านเป้าหมายรอง ตามแผนจำนวนทั้งสิ้น ๒๕๕ หมู่บ้าน

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ของกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดนได้กำหนดให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๕ – ๒๕๖๔ ที่ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่วิสัยทัศน์ “กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นหน่วยงานหลักของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ที่มีความเชี่ยวชาญในการเฝ้าระวัง และแก้ไขปัญหาความมั่นคงของรัฐ ในพื้นที่ชายแดน” ดังนี้

★ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติการหลักเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลและนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ

เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ การกิจที่ได้รับมอบหมายเกิดผลสัมฤทธิ์

กลยุทธ์ ๑.๑.๑ การปฏิบัติงานตามภารกิจหลักเพื่อตอบสนองต่อภารกิจตามนโยบายรัฐบาลและนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ประกอบด้วยดังนี้

- ๑.๑.๑.๑ ปกป้องเขตพรม พื้ที่รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๑.๑.๑.๒ การเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๑.๑.๑.๓ การดำเนินงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ๑.๑.๑.๔ การพัฒนาการดำเนินงานเกี่ยวกับ ร.ร.ตชด.

กลยุทธ์ ๑.๑.๒ ปฏิบัติการด้านต่าง ๆ ที่กระทบต่อความมั่นคง ได้แก่

(๑) ป้องกันและรักษาสถานการณ์ชายแดนและพื้นที่ที่มีปัญหาด้านความมั่นคง

(๒) การรักษาความมั่นคงภายใน

(๒.๑) ชายแดนไทย-กัมพูชา

(๒.๒) สนับสนุนการแก้ไขปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดน

ภาคใต้

(๓) การรักษาความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ชายแดน

(๓.๑) การป้องกันปราบปรามยาเสพติด

(๓.๒) การป้องกันปราบปรามการลักลอบหลบหนีเข้าเมือง

(๓.๓) การป้องกันปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่า
และทรัพยากรธรรมชาติ

(๓.๔) การป้องกันปราบปรามการลักลอบค้าสินค้าหลบหนี
ศุลกากร

(๓.๕) การป้องกันปราบปรามอาวุธปืนผิดกฎหมายอาวุธ
สงครามและวัตถุระเบิด

(๓.๖) ป้องกันปราบปรามการโจรกรรมรถยนต์และ
รถจักรยานยนต์

(๓.๗) การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(๓.๘) สนับสนุนการป้องกันปราบปรามอาชญากรรม
ให้กับสำนักงานตำรวจแห่งชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ ๑.๑.๓ การเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองต่อภารกิจ
ตามนโยบายรัฐบาลและนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ดังนี้

๑.๑.๓.๑ สนับสนุนการปฏิบัติการป้องกันการก่อความไม่
สงบให้กับสำนักงานตำรวจแห่งชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(๑) การปฏิบัติการพิเศษและการต่อต้านการก่อการร้าย

(๒) งานศูนย์ฝึกสุนัขและสนับสนุนสุนัขตำรวจในการปฏิบัติ

ภารกิจ

๑.๑.๓.๒ การปฏิบัติงานเพื่อการสนับสนุนการเข้าสู่ประชาคม

อาเซียน

เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ เสริมความมั่นคงปลอดภัยในพื้นที่ชายแดนและเพิ่ม
คุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน

กลยุทธ์ ๑.๒.๑ พัฒนาช่วยเหลือประชาชนเพื่อเสริมความมั่นคงในพื้นที่
ชายแดน

๑.๒.๑.๑ การพัฒนาชนบทเพื่อเสริมความมั่นคง

๑.๒.๑.๒ การพัฒนาประสิทธิภาพการช่วยเหลือประชาชน เพื่อ
เสริมความมั่นคง

กลยุทธ์ ๑.๒.๒ การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กและเยาวชนในถิ่นทุรกันดาร

กลยุทธ์ ๑.๒.๓ การดำเนินงานโครงการพระราชดำริและการขยายผล
โครงการจาก ร.ร.ตชด. เพื่อเสริมความมั่นคง

เป้าประสงค์ที่ ๑.๓ มีระบบและกระบวนการงานที่ตอบสนองนโยบายรัฐบาลที่มี
ประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ๑.๓.๑ ปรับปรุง พัฒนาระบบ งานและกระบวนการของ
หน่วยงานรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ๑.๓.๒ การประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของหน่วย (Public
Relation : PR)

กลยุทธ์ ๑.๓.๓ การเพิ่มประสิทธิภาพงานการข่าว

เป้าประสงค์ที่ ๑.๔ มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย อุปกรณ์เครื่องมือพิเศษเสริม
ศักยภาพ ในการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ ๑.๔.๑ นาระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเหมาะสมมาใช้ในการ
ปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ ๑.๔.๒ พัฒนาคุณภาพของระบบฐานข้อมูลสารสนเทศและมีการ
เชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก

กลยุทธ์ ๑.๔.๓ กำหนดกรอบอัตราและจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้
พิเศษที่ทันสมัยให้เพียงพอและเหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน

★ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนางานตำรวจตระเวนชายแดนให้โปร่งใส มีมาตรฐาน

เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ประชาชน หน่วยงานในสังกัด ตร. และหน่วยงานที่
เกี่ยวข้องเชื่อมั่น ตชด.

กลยุทธ์ ๒.๑.๑ พัฒนาระบบการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานทั้ง จาก
ภายในและภายนอก

กลยุทธ์ ๒.๑.๒ การบังคับใช้มาตรการป้องกันปราบปรามการทุจริตและ
ประพฤติมิชอบกับข้าราชการตำรวจอย่างจริงจัง

กลยุทธ์ ๒.๑.๓ การนามาตรการด้านสิทธิมนุษยชนมาใช้ในการปฏิบัติ
ภารกิจ

กลยุทธ์ ๒.๑.๔ เสริมสร้างและพัฒนาข้าราชการตำรวจ ให้มีวินัย
เคร่งครัดต่อคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณตำรวจ

กลยุทธ์ ๒.๑.๕ การปฏิบัติงานเพื่อภาพลักษณ์ของตำรวจเป็นที่ยอมรับ
ของสังคมและประชาชน

เป้าประสงค์ที่ ๒.๒ ความพึงพอใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของ ตชด.

กลยุทธ์ ๒.๒.๑ เพิ่มขีดความสามารถของหน่วยในการให้บริการ
ประชาชน

กลยุทธ์ ๒.๒.๒ ปรับทัศนคติการทำงานโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยยึด
ประชาชนและชุมชนเป็นศูนย์กลาง

เป้าประสงค์ที่ ๒.๓ มีกระบวนการที่โปร่งใสมีมาตรฐาน

กลยุทธ์ ๒.๓.๑ การให้ความสำคัญกับการให้บริการด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

กลยุทธ์ ๒.๓.๒ ปรับปรุงและพัฒนาระบบข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง

เป้าประสงค์ที่ ๒.๔ หน่วยงานมีครุภัณฑ์ ยุทโธปกรณ์ ยานพาหนะ เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศเพียงพอตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ การตรวจสอบ ควบคุมเพื่อวางแผนขอรับการสนับสนุนครุภัณฑ์ ยุทโธปกรณ์ ยานพาหนะ เครื่องมือ เครื่องใช้ให้แก่ทุกหน่วยงานในสังกัดตามแผนอัตรครุภัณฑ์

★ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การมีส่วนร่วมของประชาชนและเครือข่ายการปฏิบัติงานของ ตำรวจตระเวนชายแดน

เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ การมีส่วนร่วมของประชาชน เครือข่ายภาครัฐและภาคเอกชนที่เข้ามามีส่วนร่วมในการเสริมการปฏิบัติงานให้กับ ตชด.

กลยุทธ์ การส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เครือข่ายภาครัฐ และภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการปฏิบัติการกิจป้องกันชายแดนและป้องกันปราบปรามอาชญากรรมสำคัญในพื้นที่ชายแดน

เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ ประชาชนและเครือข่ายชายแดนมีความพึงพอใจต่อการเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติการกิจและรางวัลตอบแทนที่ได้รับจาก ตชด.

กลยุทธ์ ๓.๒.๑ ส่งเสริม ยกย่องเชิดชูเกียรติและ/หรือให้รางวัลตอบแทน คุณความดีแก่ประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เครือข่ายภาครัฐและภาคเอกชนที่เข้ามา มีส่วนร่วมในกิจการของ ตชด.

กลยุทธ์ ๓.๒.๒ สนับสนุนเงินค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับประชาชน ภาครัฐและภาคเอกชนตามความเหมาะสม

กลยุทธ์ ๓.๒.๓ ปรับปรุง พัฒนารูปแบบ วิธีการปฏิบัติ ตลอดจนแนวทางการประเมินผลการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เครือข่ายภาครัฐ และภาคเอกชน ให้มีความชัดเจน สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม มีความเหมาะสมกับ สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่

เป้าประสงค์ที่ ๓.๓ กฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่งและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเอื้อต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน เครือข่ายภาครัฐและภาคเอกชน

กลยุทธ์ ๓.๓.๑ บูรณาการกลไกที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอก หน่วยให้มีการเชื่อมโยงการดำเนินงานการมีส่วนร่วมของประชาชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เครือข่ายภาครัฐ และภาคเอกชนให้มีเอกภาพ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ ๓.๓.๒ ปรับปรุงแก้ไขกฎหมาย กฎ ระเบียบ คำสั่งและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคต่อการเปิดโอกาสให้ประชาชนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เครือข่ายภาครัฐ และภาคเอกชน

เป้าประสงค์ ที่ ๓.๔ หน่วยงานและบุคลากรนาแนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชน เครือข่ายชายแดนเข้ามาใช้ในการเสริมการปฏิบัติการกิจและให้บริการประชาชน

กลยุทธ์ ๓.๔.๑ ปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ของข้าราชการตำรวจและเป้าหมายการทำงานของหน่วยงานทุกระดับให้ยึดถือการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการทำงานตามแนวคิด Community Policing

กลยุทธ์ ๓.๔.๒ จัดหาฐานข้อมูลในเรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชน ได้แก่ทะเบียนอาสาสมัคร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เครือข่ายภาครัฐ และภาคเอกชน ประเภทและชนิดของกิจกรรมที่ดำเนินการ และให้สามารถเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน

★ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การสร้างความเข้มแข็งในการบริหาร

เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ การบริหารโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

กลยุทธ์ การบริหารที่มุ่งเน้นผลงานตามแผนยุทธศาสตร์

เป้าประสงค์ที่ ๔.๒ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและประชาชนผู้รับบริการมีความพึงพอใจ ต่อ การบริหารงานของ ตชด.

กลยุทธ์ ๔.๒.๑ การสร้างบรรยากาศที่ดีแก่ผู้รับบริการและผู้ปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ ๔.๒.๒ พัฒนาระบบการให้บริการให้ตอบสนองความต้องการของประชาชน

กลยุทธ์ ๔.๒.๓ สร้างวัฒนธรรมองค์การ โดยให้มีจิตสานึกต่อการให้บริการประชาชน

กลยุทธ์ ๔.๒.๔ ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้รับ บริการได้รับทราบข้อมูลอย่างทั่วถึง

เป้าประสงค์ ๔.๓ กระบวนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ๔.๓.๑ พัฒนากระบวนการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ๔.๓.๒ กำหนดแผนการจัดหาและทดแทนที่ทำการ บ้านพัก และสิ่งก่อสร้างที่จำเป็นเพียงพอเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่

กลยุทธ์ ๔.๓.๓ สร้างมาตรฐานและคู่มือการปฏิบัติงานตามพันธกิจของหน่วย

กลยุทธ์ ๔.๓.๔ การวิจัยประเมินผล

เป้าประสงค์ ๔.๔ บุคลากรมีสมรรถนะและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

กลยุทธ์ ๔.๔.๑ จัดหาแผนการศึกษาอบรมให้ตรงกับความเป็น และความต้องการของแต่ละสายงานและสอดคล้องกับพันธกิจของหน่วย

กลยุทธ์ ๔.๔.๒ ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้และสร้างองค์การแห่งการเรียนรู้

กลยุทธ์ ๔.๔.๓ พัฒนาระบบความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่โดยยึดหลัก
สมรรถนะ ความรู้ ความสามารถ ความโปร่งใสและเป็นมาตรฐาน

กลยุทธ์ ๔.๔.๔ ส่งเสริมข้าราชการตำรวจมีสุขภาพร่างกายและจิตใจ
แข็งแรง พร้อมปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ๔.๔.๕ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้
ทันสมัยและเหมาะสม

กลยุทธ์ ๔.๔.๖ วางระบบการจัดการด้านสวัสดิการให้เหมาะสมและ
เพียงพอต่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ

แผนที่ยุทธศาสตร์กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน (Strategy Map)

วิสัยทัศน์

กองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน เป็นหน่วยงานหลักของสำนักงานตำรวจแห่งชาติที่มีความเชี่ยวชาญในการเฝ้าระวังและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมในพื้นที่บริเวณชายแดน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑
ยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติภารกิจหลักเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒
พัฒนางานตำรวจตระเวนชายแดนให้โปร่งใสมีมาตรฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓
การมีส่วนร่วมของประชาชนและเครือข่ายการปฏิบัติงานของตำรวจตระเวนชายแดน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔
การสร้างความเข้มแข็งในการบริหาร

ประสิทธิผลตามพันธกิจ

๑.๑ ภารกิจที่ได้รับมอบหมายเกิดผลสัมฤทธิ์

๒.๑ ประชาชน หน่วยงานในสังกัดสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเชื่อมั่นตำรวจตระเวนชายแดน

๓.๑ การมีส่วนร่วมของประชาชนเครือข่ายภาครัฐและภาคเอกชนที่เข้ามามีส่วนร่วมในการเสริมการปฏิบัติงานให้ตำรวจตระเวนชายแดน

๔.๑ การบริหารโดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

คุณภาพการให้บริการ

๑.๒ เสริมความมั่นคงปลอดภัยในพื้นที่ชายแดนและเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน

๒.๒ ความพึงพอใจของประชาชนต่อการปฏิบัติงานของ ตชด.

๓.๒ ประชาชนและเครือข่ายชายแดนมีความพึงพอใจต่อการเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติการกิจและรางวัลสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากตำรวจตระเวนชายแดน

๔.๒ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและประชาชนผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการบริหารงานของ ตชด.

ประสิทธิภาพของการปฏิบัติการ

๑.๓ มีระบบและกระบวนการงานที่ตอบสนองนโยบายรัฐบาลที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติการ

๒.๓ มีกระบวนการงานที่โปร่งใสมีมาตรฐาน

๓.๓ กฎหมาย กฎ ระเบียบคำสั่งและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเอื้อต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนและเครือข่ายชายแดน

๔.๓ กระบวนการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

การพัฒนาองค์กร

๑.๔ มีเทคโนโลยีทันสมัย อุปกรณ์เครื่องมือพิเศษเสริมศักยภาพในการปฏิบัติการกิจ

๒.๔ หน่วยงานมีครุภัณฑ์อาวุธยุทโธปกรณ์ ยานพาหนะ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่มีมาตรฐานและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน

๓.๔ หน่วยงานและบุคลากรนำแนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชนเครือข่ายชายแดนเข้ามามีใช้ในการเสริมการปฏิบัติการกิจและให้บริการประชาชน

๔.๔ บุคลากรมีสมรรถนะและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน

ส่วนที่ ๒

เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม
หน่วยเจ้าภาพ หน่วยปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติการหลักเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ : พื้นที่ชายแดนปลอดภัยคุณภาพ ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างปกติสุข

เป้าประสงค์ : ๑.๑ การกิจที่ได้รับมอบหมายเกิดผลสัมฤทธิ์

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
๑.๑.๑ เพิ่มขีดความสามารถของหน่วยในการตอบสนองต่อการกิจหลัก ตามนโยบายรัฐบาลโดยมุ่งเน้นการกิจสำคัญดังนี้ ๑.๑.๑.๑ ปกป้องเทิดทูนพิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์	- การปฏิบัติงานถวายความปลอดภัยเป็นไปโดยมีประสิทธิภาพสูงสุดและสมพระเกียรติร้อยละ ๑๐๐	๑.โครงการถวายความปลอดภัย	(๑.๑) ด้านเตรียมการ (๑.๑.๑) พัฒนาบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ถวายความปลอดภัยให้มีความพร้อมปฏิบัติงานทั้งด้านร่างกาย จิตใจ การมีระเบียบวินัยเสียสละอดทน โดยเฉพาะการปลูกฝังความจงรักภักดีที่ต้องปลูกฝังอย่างต่อเนื่อง (๑.๑.๒) พัฒนาเครื่องมือ- อุปกรณ์ยานพาหนะและยุทธโศภก ารณ์ในการถวายความปลอดภัยให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย	-การปฏิบัติบรรลุผลตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ร้อยละ ๑๐๐	ผงป.	-ทุก มว./ซป.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			เหมาะสมกับภารกิจ (๑.๑.๓) ประสานเกี่ยวกับการฝึก การเตรียมกำลังและจัดทำแผนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างรัดกุมละเอียดและชัดเจนก่อนปฏิบัติการกิจ (๑.๑.๔) ตรวจสอบความพร้อมและซักซ้อมการปฏิบัติให้เป็นไป ตามคู่มือการปฏิบัติก่อนปฏิบัติงานทุกครั้ง (๑.๒) ด้านปฏิบัติการ (๑.๒.๑) ปฏิบัติการถวายความปลอดภัยในเขตพระราชฐานที่ประทับหรือกรณีเสด็จพระราชดำเนินตามที่ได้รับมอบหมาย (๑.๒.๒) กำหนดมาตรฐานในการควบคุม กำกับดูแลการปฏิบัติทุกขั้นตอนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และจะต้องมีการจัดทำแผนสำรองไว้อย่างเหมาะสม			
		๒. โครงการพัฒนาการถวายความปลอดภัยให้มีมาตรฐานและ	- สนับสนุนและมีส่วนร่วมกับหน่วยที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาแผนเทคนิค วิธี การ ยุทธวิธีในการถวายความปลอดภัยให้เหมาะสมกับ			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
				องค์กร ที่ละเมิด สถาบันตาม วงรอบที่กำหนด		
		๔. โครงการสนับสนุน เฝ้าระวังป้องกัน การ นำเสนอข้อมูล ข่าวสาร ที่มีเนื้อหา ไม่เหมาะสม และส่งผล กระทบต่อสถาบัน	- สนับสนุนการเฝ้าระวังตรวจสอบการกระทำ ที่เข้าข่ายเป็นความผิดต่อสถาบันรวมถึงการ นำเสนอ ข้อมูลข่าวสารผ่านช่องทางต่างๆ โดย เฉพาะสื่อ สังคมออนไลน์สื่อ อิเล็กทรอนิกส์ที่มีเนื้อหาไม่เหมาะสมส่งผล กระทบต่อสถาบันพระมหากษัตริย์	- จำนวนครั้งที่ ตรวจพบข้อมูล ทางสื่อสังคม ออนไลน์ สื่อ อิเล็กทรอนิกส์ ของหน่วย	ศทส.	-สส./ศทส.
๑.๑.๑.๓ การ ดำเนิน การงาน ตามโครงการอัน เนื่องมาจาก พระราชดำริ ๑) โครงการ อันเนื่องมาจาก พระราชดำริที่ กก. ตชด.๔๓ เน้นการ (๒ โครงการ)		๕.โครงการจิตสำนึก ต่อสถาบัน พระมหากษัตริย์	- รณรงค์สร้างจิตสำนึกและการแสดงออกถึง ความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ ในหมู่บ้านเป้าหมายตามแผนปฏิบัติราชการ กก.ตชด.๔๓ ประจำปี ๒๕๖๐	- ดำเนินการได้ แล้วเสร็จตาม เป้าหมาย ที่ กำหนด	กร.	-กร./วปง.
		๖. โครงการจัด ข้าราชการตำรวจ ร่วมงานและ สนับสนุนงาน เทิดพระเกียรติ ในโอกาสสำคัญต่างๆ	- จัดข้าราชการตำรวจตระเวนชายแดน ร่วมงานเทิดพระเกียรติในโอกาสวันสำคัญ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสถาบันพระมหากษัตริย์	-จำนวนข้าราชการ ตำรวจที่ร่วมงาน - จำนวนครั้งที่ ร่วมกิจกรรม	ธกวส.	-ทุก มว./ชป.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		๖.๑ กิจกรรมนอก ที่ตั้งหน่วย ๖.๒ กิจกรรม ภายในหน่วย				
		๗. โครงการรณรงค์ ประชาสัมพันธ์พระ ราชกรณียกิจฯ	- จัดกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับ พระราชกรณียกิจผ่านสื่อต่างๆ ภายในหน่วย และ สื่อสาธารณะ	- จำนวนครั้งใน การ ประชาสัมพันธ์ - จำนวนช่องทาง ที่ใช้ในการ เผยแพร่ข้อมูล ประชาสัมพันธ์	กร.	-ทุก มว/ชล.
	-สนองงาน โครงการ พระราชดำริได้ ตามพระราช ประสงค์	๘. โครงการพัฒนา และรณรงค์การใช้ หญ้าแฝกอัน เนื่องมาจาก พระราชดำริฯ	- ดำเนินการปลูกและขยายพันธุ์หญ้าแฝกใน พื้นที่และกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้ (๘.๑) <u>พื้นที่ดำเนินการ</u> - ที่ตั้งหน่วย กก.ตชด. - ที่ตั้งกองร้อยปฏิบัติการและ หมู่บ้าน ในความรับผิดชอบ - ที่ตั้งฐานปฏิบัติการและหมู่บ้าน ในความรับผิดชอบ - ร.ร.ตชด.และหมู่บ้านในเขต	- จำนวน ต้นหญ้า แฝก ที่ปลูกได้ -จำนวนหญ้าแฝก ที่ขยายพันธุ์ได้ใน พื้นที่ดำเนินการ - จำนวน ประชากรในพื้นที่ เป้าหมาย ที่ ได้รับการรณรงค์	กร.	-ที่ตั้ง กองร้อยฯ -ร.ร.ตชดในสังกัด

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			บริการ (๘.๒) <u>ประชากรเป้าหมาย</u> : ประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ดำเนินการ	และมีการใช้หญ้าแฝก		
		๙. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี บข . ตชด . (อพ.สธ. - บข.ตชด.)	- ดำเนินการตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชฯ ๕ กิจกรรมหลักดังนี้ (๙.๑) กิจกรรมปกป้องพันธุกรรมพืช (๙.๒) กิจกรรมสำรวจเก็บรวบรวมพันธุกรรมพืช (๙.๓) กิจกรรมปลูกรักษาพันธุกรรมพืช (๙.๔) กิจกรรมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช (๙.๕) กิจกรรมพิเศษสนับสนุนการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช	- ผลสำเร็จของการดำเนินการกิจกรรม ในพื้นที่ที่เป็นเป้าหมายได้ครบทั้ง ๕ กิจกรรม	กร.	-กร -ร.ร.ตชด.ในสังกัด
๑.๑.๑.๔ การพัฒนาการดำเนินงานเกี่ยวกับ รร.ตชด.	มีการดำเนินงานเพื่อพัฒนางาน ร.ร. ตชด . ตามเป้าหมายที่กำหนด	๑๐. โครงการสัมมนาครูใหญ่ ร .ร. ตชด . ประจำปี ๒๕๖๐	- จัดสัมมนาครูใหญ่ ร .ร. ตชด . ทั่วประเทศ ประจำปี ๒๕๖๐	-จำนวนครูใหญ่ ร.ร.ตชด. ที่เข้าร่วมสัมมนาฯ	กร.	-ร.ร.ตชด.ในสังกัด
		๑๑ . โครงการจัดแข่งขันกีฬา ร.ร.ตชด.	- จัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬา ร .ร. ตชด . ประจำปี ๒๕๖๐	-จัดการแข่งขันกีฬา ร .ร. ตชด .	กร.	-ร.ร.ตชด.ในสังกัด

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		ประจำปี		ตามที่กำหนดได้ แล้วเสร็จ		
๑ . ๑ . ๒ การ ปฏิบัติการด้านความ มั่นคง ในพื้นที่ ชายแดนและพื้นที่ที่ มีปัญหาสถานการณ์ ความมั่นคง ๑) ป้องกันและ รักษาสถานการณ์ ชายแดนและพื้นที่มี ปัญหา ด้านความ มั่นคง	หมู่บ้านเป้าหมาย ที่ดำเนินกิจกรรม เฝ้าระวังและ แก้ไขปัญหา สถานการณ์ ชายแดนเพื่อ ความสงบ เรียบร้อย และ ความมั่นคงของ รัฐ ไม่น้อยกว่า ๒, ๐๒๕ หมู่บ้าน	๑๒ . โครงการ วิเคราะห์พื้นที่ ปฏิบัติการตาม แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๐	(๑๒.๑) ดำเนินการวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการ (หมู่บ้านเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๐) ให้เป็นปัจจุบันและ ประกอบด้วยข้อมูลข่าวสารสำคัญ ได้แก่ ข้อมูลทั่วไปของหมู่บ้าน , ข้อมูลสำมะโน ประชากร, ภูมิประเทศสำคัญ หลักเขต, สันปัน น้ำ, ช่องทางจุดผ่านแดน , การวางกำลังของ ฝ่ายตรงข้าม, ปัญหาชายแดนและปัญหาชุมชน ในพื้นที่ชายแดน (๑๒.๒) นำผลการวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการส่ง ต่อให้ฝ่าย อำนวยการที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่ การพัฒนาและดำเนินงาน โดยเฉพาะงาน กิจการพลเรือนและ งานยุทธศาสตร์	- ผลการสืบสภาพ หมู่บ้านเป้าหมาย ตามแผนปฏิบัติ ราชการฯ ที่เป็น ปัจจุบันและครบ ทุกหมู่บ้าน	ขว.	- ทุก มว./ชป. - ร.ร.ตชด.ใน สังกัด
		๑๓ . โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพการเฝ้า ระวังชายแดน	(๑๓.๑) ปฏิบัติภารกิจตามแผนป้องกัน ชายแดนที่หน่วยควบคุมทางยุทธการ กำหนด และมอบหมายให้ ตชด . ดำเนินการ รวมถึง ปฏิบัติงานมวลชนสัมพันธ์และปฏิบัติการ จิตวิทยาสันับสนุนการจัดระเบียบพื้นที่	- การเฝ้าระวัง ชายแดนและ ชายฝั่งทะเลเกาะ แก่ง เป็นไปตาม แนวทางที่กำหนด	ผงป.	- ชฟต. - วปง.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ชายแดน (๑๓.๒) พัฒนาความเป็นสากลในการปฏิบัติงาน ด้านชายแดน ด้วยการแสดงท่าทีที่เป็นมิตรเพื่อลดความหวาดระแวงและส่งเสริมบรรยากาศการลงทุน และการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อการค้าชายแดน โดยการแสดงกำลังในลักษณะเป็นมิตร , มีบุคลิกภาพในเชิงให้บริการและอำนวยความสะดวก , กำหนดการแต่งกายหรือใช้สัญลักษณ์ประกอบรูปแบบที่ชัดเจนเป็นสากล (๑๓.๓) พัฒนาระบบการแจ้งเตือนภัยความมั่นคงเพื่อให้การแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็วและ ทันต่อเหตุการณ์ (๑๓.๓.๑) จัดทำข้อมูลและระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว บูรณาการด้านการข่าวในทุกระดับ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลที่น่าไปสู่การแจ้งเตือนและสั่งการแก้ไขปัญหาได้ทันเหตุการณ์	- การปฏิบัติงานมีความเป็นสากลและเป็นไปตามแนวทางที่กำหนด - มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลด้านการข่าว	ขว. ขว.	- ชฟต. - ชฟต. - ชปข./ชล.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			(๑๓.๓.๒) สร้างเครือข่ายเฝ้าระวังป้องกันชายแดน โดยเฉพาะบริเวณช่องทางสัญจรข้ามแดน ตามธรรมชาติ (๑๓.๓.๓) วางแผนและประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานเกี่ยวข้องในการพิจารณาจัดทำลี้ตตรวจตราชายฝั่งทะเลและเกาะแก่ง (๑๓.๓.๔) กำหนดให้มีแนวทางในการรักษาวิสัยและมาตรการควบคุมการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีการตรวจการปฏิบัติตามแผนอย่างต่อเนื่อง	- มีฐานข้อมูลเครือข่ายเฝ้าระวังตามที่กำหนด - จำนวนครั้งในการวางแผนและการปฏิบัติการกิจกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง - มีระบบหรือมาตรการควบคุมในการปฏิบัติตามแผนที่กำหนด		
		๑๔ . โครงการเสริมสร้าง ความสัมพันธ์อันดีกับ ประเทศเพื่อนบ้านใน ระดับพื้นที่สนับสนุน ภารกิจด้านความ มั่นคง	(๑๔.๑) ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับกองกำลังฝ่ายตรงข้ามของประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ พบปะเยี่ยมเยียน ประชุมร่วม ลาดตระเวนร่วม แลกเปลี่ยนข่าวสาร แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมและจัดกิจกรรม กีฬา เป็นต้น (๑๔.๒) ร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านในการบริหารจัดการชายแดน การพัฒนาด่าน	- จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรม - ไม่พบเงื่อนไขที่ก่อให้เกิดความหวาดระแวงและความไม่ไว้วางใจระหว่าง ดชด. กับกองกำลังของฝ่าย	ผงป., ศฝด.๔๓๑ (สย๑)	- ชฟต.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ชายแดนและการพัฒนาต่าง ๆ ในพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษต่าง ๆ (๑๔.๓) สร้างเครื่องมือในการขยายความสัมพันธ์กับ ประเทศเพื่อนบ้านที่ติดแนวชายแดนและประเทศใกล้เคียงในระดับพื้นที่ เพื่อเป็นกลไกในการแก้ไขปัญหาในกรณีพิพาทต่าง ๆ และเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน	ประเทศเพื่อนบ้าน		
๒) การรักษาความมั่นคงภายใน	- มีการดำเนินการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย บรรลุผลสำเร็จตามแนวทางที่กำหนด	๑๕. โครงการจัดกำลังอาวุธและยุทโธปกรณ์สนับสนุนแก้ไขปัญหาอาชญากรรมและการก่อเหตุรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ (ปัตตานี ยะลา นราธิวาส สงขลา ใน ๔ อำเภอ ได้แก่ อ. นาทวี อ. เทพา , อ.	(๑๕.๑) จัดกำลังสนับสนุนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ตามอัตรากำลังที่กำหนด (๑๕.๒) กำหนดมาตรการการใช้กำลังปฏิบัติการ และคู่มือการปฏิบัติงานตามแผน / คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนในทุกภารกิจ (๑๕.๓) ชักซ้อมการปฏิบัติตามแผน / คำสั่งอย่างสม่ำเสมอและเน้นย้ำให้มีการควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติ ประจำและคู่มือการปฏิบัติงานตลอดเวลา (๑๕.๔) จัดหน่วยเฉพาะกิจหรือหน่วย	-มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตามแผน/คำสั่ง -มีการซักซ้อมการปฏิบัติตามแผน / คำสั่งไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/เดือน	ผบ.ป.	- ทุก มว./ชป.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		สະບ້າຍ້ອຍ, ອ.ຈະນະ)	รับผิดชอบในการปกครองบังคับบัญชาที่ชัดเจน เป็นเอกภาพ รวมทั้งบริหารจัดการทรัพยากรใน การปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อ การปฏิบัติตามภารกิจ (๑๕.๕) วางแผนปฏิบัติการเคลื่อนย้ายและ สับเปลี่ยนกำลังพลตามวงรอบที่กำหนดหรือ เมื่อได้รับคำสั่ง	-มีการจัดทำ แผนการ สับเปลี่ยนกำลัง ๑ ครั้ง/ปี		
		໑໖ . ໂຄງການ ສ່ເສຣີມການມີສ່ວນ ຮ່ວມຂອງຜູ້ນຳສາສນາ ຜູ້ນຳທ້ອງຖິ່ນ ຜູ້ນຳ ຊຸມຊົນ ລູກເສື້ອ ຊາວບ້ານ ແລະ ປະຊາຊົນໃນພື້ນທີ່ ຈັງຫວັດຊາຍແດນ ຝາກໃຕ້ພ້ອມຮ່ວມກັນ	(໑໖.໑) ເຊີນຜູ້ນຳສາສນາ ຜູ້ນຳທ້ອງຖິ່ນຜູ້ນຳ ຊຸມຊົນ ລູກເສື້ອຊາວບ້ານ ແລະປະຊາຊົນໃນພື້ນທີ່ ເຂົ້າຮ່ວມກິດຈະກຳຕ່າງໆ ທີ່ໜ່ວຍດຳເນີນການໃນ ພື້ນທີ່ (໑໖.໒) ຈັດກຳລັງຟຸລສັນນິບັນຊາແລະໃຫ້ຄວາມ ຮ່ວມມືກິດຈະກຳຕ່າງໆຊຸມຊົນໃນພື້ນທີ່ຮັບຜິດຊອບ (໑໖.໓) ໜ່ວຍປະສານການປະຕິບັດກັບ ໜ່ວຍງານລັດຖະການໃນພື້ນທີ່ໄກໄຫລເຊິ່ງເພື່ອ ຮ່ວມກັນແກ້ໄຂບັນຫາຂອງຊຸມຊົນໃນພື້ນທີ່	- ຈຳນວນຄັ້ງການ ເຂົ້າຮ່ວມກິດຈະກຳ - ຈຳນວນມວນຊົນທີ່ ຂະຫຍາຍເພີ່ມຂຶ້ນ	ກຣ.	- ວປງ. - ສຟຕ.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		แก้ไขปัญหา	รับผิดชอบ (๑๖.๔) ขยายฐานมวลชน ในพื้นที่อย่างจริงจัง และต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนต่อการปฏิบัติการกิจและแก้ไขปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดย ดำเนินการสร้างฐานมวลชนของหน่วยเพิ่มเติมโดยการขยายพื้นที่การปฏิบัติงานให้กว้างขวางออกไปให้ครอบคลุมในทุกพื้นที่ที่รับผิดชอบ (๑๖.๕) แสวงหาความร่วมมือจากประชาชน เช่น กิจกรรมจับน้ำชายามเช้า โดยให้ตำรวจไปพบปะกับประชาชน เป็นต้น	-จำนวนครั้งที่ดำเนินกิจกรรม		
		๑๗ . โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้	- ดำเนินการจัดฝึกอบรมข้าราชการตำรวจที่ปฏิบัติงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงานในพื้นที่จริงได้ โดยเนื้อหา การฝึกอบรมต้องมีเรื่องดังนี้ (๑๗.๑) การน้อมนำกระแสพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว “เข้าใจ เข้าถึง	-จำนวนข้าราชการตำรวจผู้ผ่านการฝึกอบรม	ธกอส.	- ทุก มว./ชป.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			พัฒนา ” และหลักปรัชญา “ เศรษฐกิจพอเพียง ” มาเป็นหลักปฏิบัติแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในแนวทางสันติวิธี (๑๗.๒) แนวทางสันติวิธีและความสามานฉันท์ภายใต้ยุทธศาสตร์ “ การเมืองนำการทหาร ” (๑๗.๓) มาตรการ ๗ ย. (เยี่ยมเยียน, ยิ้มแย้ม, แยกแยะ, ยกย่อง, เยียวยา, ยั้งยั้ง, ยุติธรรม) เพื่อใช้ในการสร้าง มิตรไมตรีและความจริงใจ รับทราบปัญหาและความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ (๑๗.๔) การอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขของทุกภาคส่วนและประชาชนบนหลักศาสนา วัฒนธรรมประเพณี ภาษาถิ่น พื้นฐานความเป็นอยู่และความเชื่อของชุมชนท้องถิ่นที่หลากหลาย และมองความแตกต่างเป็น ศักยภาพมากกว่าเป็นอุปสรรค			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
๓) การรักษา ความสงบเรียบร้อย ในพื้นที่ชายแดน ๓.๑) การป้องกัน ปราบปรามยา เสพติด	มีการดำเนินการ บรรลุตาม เป้าหมายที่ กำหนด	๑๘. โครงการป้องกัน การแพร่ระบาดของยา เสพติด	(๑๘.๑) ศึกษาวิเคราะห์ปัญหาแพร่ระบาดของ ยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ (๑๘.๒) สกัดกั้นการนำเข้ายาเสพติดในพื้นที่ และจุดเสี่ยงตามแนวชายแดนมิให้แพร่ ระบาดสู่พื้นที่ตอนใน	-มีการศึกษา วิเคราะห์สภาพ ปัญหาในพื้นที่ รับผิดชอบและ ฐานข้อมูลด้าน การข่าว ๑ ครั้ง/ ปี	ขว.	- ชปข. - ชผต. - วปง.
			(๑๘.๓) วางแผนกำหนดแนวทางในการตัด วงจรเส้นทางการลำเลียงและสารตั้งต้นในการ ผลิตตลอดจนโรงงานผลิต และแหล่งพักยา ภายในประเทศและจากประเทศเพื่อนบ้าน (๑๘.๔) ใช้เครือข่ายจากการปฏิบัติงานกิจการ พลเรือน งานมวลชนสัมพันธ์ งานลูกเสือ ชาวบ้าน และ ร .ร.ตชด. เป็นฐานข้อมูลด้าน การข่าวเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติ (๑๘.๕) รณรงค์ประชาสัมพันธ์ความรู้และ โทษภัยอันตรายจากยาเสพติดและโทษภัย จากการกระทำผิดให้ กลุ่มเป้าหมายที่เป็น ประชา ชน เด็ก /เยาวชน ในทุกหมู่บ้าน เป้าหมายตามแผนฯ และใน ร.ร.ตชด.ทุกแห่ง	-จำนวนครั้งที่ม ีการสกัดกั้นการ นำเข้ายาเสพติด ในพื้นที่ -จำนวนครั้งที่ม ีการจัดการ รณรงค์ ประชาสัมพันธ์ -จำนวนครั้งที่ม ีการจัดกิจกรรมให้ ประชาชนเข้ามามี ส่วนร่วมในการ	กร.	- ชปข./ชล. - ชผต. - วปง. - ร.ร.ตชด.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ต่อเนื่องจากปี ๒๕๕๙ (๑๘.๖) เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามีส่วนร่วม ในการจัดกิจกรรมป้องกันกลุ่มเสี่ยงและพื้นที่ เสี่ยงตลอดจนส่งเสริมและสนับสนุนให้ ประชาชนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดกิจกรรม การป้องกันการแพร่ระบาดของยาเสพติดในชุมชน สถานศึกษาและสถานประกอบการต่างๆ เพื่อ ตัดวงจรการค้ายาเสพติดและไม่ให้มีผู้เสพยา ใหม่เกิดขึ้นทั่วไป มีการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด และไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด	ป้องกัน		
			(๑๘.๗) ริเริ่มจัดตั้งหน่วยเฉพาะกิจดำเนินการ ในพื้นที่ที่มีปัญหายาเสพติดรุนแรง เพื่อ ควบคุมสถานการณ์ในพื้นที่ และเพื่อเป็น รูปแบบทดลองในการศึกษา พัฒนา ขยายผล การปฏิบัติของหน่วยให้มีประสิทธิภาพและ เป็นรูปธรรมต่อไป (๑๘.๘) สร้างความร่วมมือและแลกเปลี่ยน ข่าวสารกับเครือข่ายชายแดนภายในประเทศ และประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเสริมการป้องกัน	-จำนวนหน่วย เฉพาะกิจที่ถูก ริเริ่มจัดตั้งขึ้น -จำนวนข่าวสาร ที่ได้รับ	ขว. ขว.	- ชปข. ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ควบคุมและสกัดกั้นยาเสพติดตามแนวชายแดน			
		๑๙ . โครงการสนับสนุนและพัฒนาครูตำรวจ D.A.R.E.	- สนับสนุนให้กำลังพลเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อทำหน้าที่ครูตำรวจ D.A.R.E.(Drug Abuse Resistance Education) เพื่อปฏิบัติการใน ร.ร.ตชด. และสนับสนุนการปฏิบัติให้กับตำรวจภูธรในพื้นที่รับผิดชอบ	- จำนวนกำลังพลที่ผ่านการฝึกอบรมครูตำรวจ D.A.R.E. - จำนวนครั้งในการปฏิบัติการปฏิบัติภารกิจตำรวจ D.A.R.E. ใน ร .ร. ตชด . , และการสนับสนุนตำรวจภูธร	ขว.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖
		๒๐.โครงการป้องกันข้าราชการตำรวจไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด	(๒๐.๑) กำหนดมาตรการป้องกันข้าราชการตำรวจไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด (๒๐.๒) ติดตามกำกับดูแลการดำเนินการตามมาตรการป้องกันข้าราชการตำรวจทุกนายในสังกัดไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด	- จำนวนครั้งการดำเนินการตามมาตรการป้องกันฯ - จำนวนข้าราชการ	ธกอส.	ทุกหน่วย

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			(๒๐.๓) กรณีพบ ข้าราชการตำรวจในสังกัด เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ต้องดำเนินการ ตามมาตรการทางอาญา	ตำรวจที่ถูกตรวจพบ และดำเนินการตาม มาตรการทางอาญา		
		๒๑.โครงการสืบสวน ปราบปรามยาเสพติด	(๒๑.๑) จัดทำแผนปฏิบัติการด้านยาเสพติด ของ บช .ตชด.รองรับแผนปฏิบัติการยา เสพติดของ ตร. (๒๑.๒) สํารวจและจัดทำฐานข้อมูลการนำเข้า ยาเสพติด เส้นทางลำเลียง แหล่งพักยาใน พื้นที่หมู่บ้านเป้าหมายที่กำหนดเป็นพื้นที่ ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๐ ของหน่วยตามลำดับความสำคัญ ๑,๒,๓ (แยกตามรายหมู่บ้าน) ดังนี้ (๒๑.๒.๑) พื้นที่หมู่บ้านเป้าหมายที่มี ความสำคัญลำดับที่ ๑ (ติดชายแดนหรือติด หน้าแนวชายแดน) - สํารวจสถิติการนำเข้าและเส้นทาง การลำเลียงยาเสพติดจากภายนอกประเทศ ผ่านมาตามทางช่องทางต่างๆ ของหมู่บ้าน เป้าหมายในปี ๒๕๕๙ ที่ผ่านมา	- มีการศึกษา / วิเคราะห์สภาพ ปัญหาการแพร่ ระบาดของยาเสพติด ในพื้นที่ - มีระบบ ฐานข้อมูลการ นำเข้ายาเสพติด ของหน่วย - มีแผนปฏิบัติ การด้านยาเสพติด ของ บช.ตชด. -จำนวนครั้งใน การตรวจสอบ และปราบปราม แหล่งผลิตหรือ แหล่งเพาะปลูก	ขว.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			(๒๑.๒.๒) พื้นที่หมู่บ้านเป้าหมายที่มีความสำคัญลำดับที่ ๒ (หมู่บ้านที่อยู่ถัดลึกเข้ามาตอนในประเทศต่อจากหมู่บ้านเป้าหมายที่มีความสำคัญลำดับที่ ๑) - สํารวจการแพร่ระบาดของยาเสพติดในหมู่บ้านเป้าหมาย รวมถึงสารตั้งต้นแหล่งพักยาและแหล่งผลิตในปี ๒๕๕๙ ที่ผ่านมา (๒๑.๒.๓) พื้นที่หมู่บ้านเป้าหมายที่มีความสำคัญลำดับที่ ๓ (หมู่บ้านที่อยู่ถัดลึกเข้ามาตอนในประเทศต่อจากหมู่บ้านเป้าหมายที่มีความสำคัญลำดับที่ ๒) - สํารวจการแพร่ระบาดของยาเสพติดในหมู่บ้านเป้าหมาย รวมถึงสารตั้งต้นแหล่งพักยา และแหล่งผลิตในปี ๒๕๕๙ ที่ผ่านมา (๒๑.๓) นำข้อมูลผลการสำรวจ ตามข้อ (๒๒.๒) มาบูรณาการร่วมกับข้อมูลผลการสืบสวนหรือจับกุมทางคดีที่เกิดขึ้นในพื้นที่หมู่บ้านเป้าหมายในแต่ละระดับความสำคัญของพื้นที่หมู่บ้านเป้าหมาย (ลำดับ ๑,๒,๓ ตามลำดับ) เพื่อวิเคราะห์หรือสรุปให้ได้ที่มา	พืชเสพติดในพื้นที่ชายแดน -สถิติการจับกุมปราบปรามยาเสพติด		

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ของเส้นทางการลำเลียงยาเสพติดจากพื้นที่ แนวชายแดนเข้ามาแพร่ระบาดในพื้นที่ตอน ในของประเทศ หรือจากพื้นที่ตอนในประเทศ สู่พื้นที่แนวชายแดน ทั้งนี้ ให้นำข้อมูลซึ่งเป็น ผลจากการดำเนินการตาม โครงการวิเคราะห์ พื้นที่ปฏิบัติการ (หมู่บ้าน, ภูมิภาค, ลำมะ โนประชากร, หลักเขต, สันปันน้ำ, ช่องทาง, จุดผ่านแดน , ปัญหาชายแดน)ประจำปี ๒๕๕๙ มาเป็นก รอบเริ่มต้นในการพิจารณา และดำเนินการ (๒๑.๔) ดำเนินการปราบปรามยาเสพติดตาม แผนและยุทธวิธีที่กำหนดด้วยการ (๒๑.๔.๑) ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด ปิด ล้อม ตรวจสอบ ให้ครอบคลุมในพื้นที่บริเวณ ชายแดนและ ทุกพื้นที่ที่มีปัญหา (๒๑.๔.๒) จับกุมบุคคลหรือกลุ่ม บุคคลกลุ่มเครือข่ายผู้กระทำความผิดรายใหญ่เป็น หลักที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด (๒๑.๔.๓) พิสูจน์ทราบทำลายแหล่ง เพาะปลูกพืชเสพติด โรงงานผลิตเครื่องมือ			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			อุปกรณ์ในการผลิต (๒๑.๔) ดำเนินการปราบปรามยาเสพติดติดตาม แผนและยุทธวิธีที่กำหนดด้วยการ (๒๑.๔.๑) ตั้งจุดตรวจ จุดสกัด ปิด ล้อม ตรวจค้น ให้ครอบคลุมในพื้นที่บริเวณ ชายแดนและ ทุกพื้นที่ที่มีปัญหา (๒๑.๔.๒) จับกุมบุคคลหรือกลุ่ม บุคคลกลุ่มเครือข่ายผู้กระทำความผิดรายใหญ่เป็น หลักที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด (๒๑.๔.๓) พิสูจน์ทราบทำลายแหล่ง เพาะปลูกพืชเสพติด โรงงานผลิตเครื่องมือ อุปกรณ์ในการผลิต (๒๑.๔.๔) ปราบปรามจับกุมการ ลักลอบลำเลียงยาเสพติด น้ำยาเคมี และสาร ตั้งต้นที่เป็นส่วนประกอบในการผลิตยาเสพติด ในพื้นที่รับผิดชอบตามแนวชายแดน (๒๑.๕) ขยายผลการจับกุมเพื่อนำไปสู่การ สกัดกั้นเส้นทาง กา รลำเลียงและจับกุม ปราบปรามยาเสพติดในกลุ่มเครือข่ายในพื้นที่			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			รับผิดชอบ (๒๑.๖) จัดกำลังพลสนับสนุนการปฏิบัติการ ระดมกวาดล้างยาเสพติดร่วมกับตำรวจภูธร และนครบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องความ ร้องขอหรือเมื่อสั่ง			
		๒๒. โครงการพัฒนาระบบงานสืบสวนปราบปรามที่มุ่งเน้นการสนับสนุนการดำเนินการตามมาตรการยึดทรัพย์ มาตรการสมคบและการฟอกเงินกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด	- พัฒนาระบบการปฏิบัติงานด้านการสืบสวนปราบปราม เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามมาตรการยึดทรัพย์ มาตรการสมคบและการฟอกเงินกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับยาเสพติด	- จำนวนครั้งการสนับสนุนปฏิบัติการตามมาตรการยึดทรัพย์ มาตรการสมคบและการฟอกเงิน	ขว.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖
		๒๓ . โครงการสนับสนุนการบำบัดผู้ติดยาเสพติด	- ให้การสนับสนุนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการบำบัดผู้ติดยาเสพติดในพื้นที่รับผิดชอบ ในด้านสถานที่ , วิทยากรและกิจกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	- จำนวนครั้งในการให้การสนับสนุนของหน่วย	พท.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖
๓ . ๒) การ	- มีการดำเนินการ	๒๔.โครงการป้องกัน	(๒๔.๑) ลาดตระเวน พิสูจน์ทราบและเฝ้า	- จำนวนครั้งใน	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
ป้องกันปราบปราม การลักลอบ หลบหนี เข้า เมือง	ตามเป้าหมาย และแนวทางที่ กำหนด	การลักลอบหลบหนี เข้าเมือง	ตรวจพื้นที่ป้องกันการลักลอบเข้าเมือง โดยไม่ ผ่านช่องทางหรือพิธีการศุลกากรตาม กฎหมาย (๒๔.๒) ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำรวจ ตรวจสอบ จัดเก็บข้อมูลแรงงานต่างชาติที่เข้า มาทำงานในสถานประกอบการต่าง ๆ และ ทางด้านเกษตรกรรมในพื้นที่บริเวณแนว ชายแดนไว้อย่างเป็นระบบและเป็นปัจจุบัน (๒๔.๓) ประชาสัมพันธ์และแนะนำให้ ประชาชนในบริเวณแนวชายแดนได้รับทราบ ถึงโทษภัยอันจะเกิดจากผู้ลักลอบหลบหนีเข้า เมืองโดยผิดกฎหมาย ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศ	การ ลาดตระเวน ตรวจสอบเพื่อ ป้องกันฯ - มีการจัดทำ ระบบฐานข้อมูล แรงงานต่างชาติที่ เข้าทำงานในพื้นที่ ชายแดนฝั่งไทย และเป็นปัจจุบัน - จำนวนครั้งใน การจัดกิจกรรม ประชาสัมพันธ์ และให้คำแนะนำ ฯ	กร.	๔๓๖ ร้อยละ ๔๓๖
		๒๕ . โครงการ ปราบปรามการ ลักลอบหลบหนีเข้า เมือง	(๒๕.๑) ดำเนินการสกัดกั้น ผลักดันมิให้มีการ ลักลอบเข้ามาในพื้นที่ประเทศไทยโดยผิด กฎหมาย (๒๕.๒) ปราบปรามจับกุมผู้ลักลอบหลบหนี เข้าเมืองและการค้ามนุษย์ โดยดำเนินการ ตามขั้นตอนของกฎหมายและนโยบายของ	- สถิติการจับกุม ปราบปรามผู้ ลักลอบหลบหนีเข้า เมือง - สถิติการผลักดัน หรือสนับสนุนการ		ร้อยละ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			รัฐบาลตามคู่มือการดำเนินคดีเกี่ยวกับความผิดการค้ามนุษย์ และคู่มือการประสานงานการช่วยเหลือเหยื่อที่ได้รับความเสียหายจากการค้ามนุษย์	ส่งกลับประเทศฯ		
๓.๓) การป้องกันปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่าและทรัพยากรธรรมชาติ	- มีการดำเนินการเป็นไปตามแนวทางและเป้าหมายที่กำหนด	๒๖. โครงการป้องกันการลักลอบตัดไม้ทำลายป่าและทรัพยากรธรรมชาติ	(๒๖.๑) สํารวจตรวจสอบ รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับพื้นที่ป่าในเขตพื้นที่รับผิดชอบให้เป็นปัจจุบัน เช่น ขอบเขตของป่าแต่ละประเภท สภาพป่า สัตว์ป่า และแหล่งต้นน้ำลำธารที่มีความอุดมสมบูรณ์เป็นต้น (๒๖.๒) ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัญหาเกี่ยวกับป่าในเขตความรับผิดชอบ (๒๖.๓) เฝ้าตรวจลาดตระเวน ตรวจสอบ พิสูจน์ทราบ ช่องทางหรือพื้นที่ที่น่าสงสัยว่า จะมีการ ลักลอบตัดไม้ทำลายป่า และ ทรัพยากรธรรมชาติ (๒๖.๔) ร่วมมือกับประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเฝ้าระวังรักษาทรัพยากรป่าไม้ และสัตว์ป่ามิให้ถูกทำลายจากบุคคลหรือไฟ	- มีฐานข้อมูลพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบที่เป็นปัจจุบัน - สถิติการดำเนินการป้องกันพื้นที่ป่าในความรับผิดชอบของ ตชด.	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ป่า รวมถึงการฟื้นฟูสภาพนิเวศน์วิทยา (๒๖.๕) ใช้งานประชาสัมพันธ์และงานมวลชนสัมพันธ์ เพื่อปลูกจิตสำนึกและปลูกฝังอุดมการณ์ในการรักษาหวงแหนป่าไม้แก่ประชาชนทั่วไป โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและเยาวชนเป้าหมาย รอบที่ตั้งหน่วยหรือพื้นที่ตั้งฐานการของหน่วยและ ร.ร.ตชด.	- จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์	กร.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖
		๒๗ . โครงการปราบปราม การลักลอบตัดไม้ทำลายป่าและทรัพยากรธรรมชาติ	(๒๗.๑) ใช้มาตรการการข่าวและสืบสวน เพื่อนำไปสู่การจับกุม ขยายผลเพื่อดำเนินคดีกับผู้จ้างวานหรือกลุ่มนายทุนที่อยู่เบื้องหลัง และเน้นการจับกุม ตรวจยึด อุปกรณ์การกระทำผิด ได้แก่ เลื่อยโซ่ยนต์และอุปกรณ์ดักจับสัตว์ป่า เป็นต้น (๒๗.๒) ลาดตระเวน สกัดกั้นเส้นทางลำเลียงและตามช่องทางนำออกนอกราชอาณาจักร โดยเฉพาะการลักลอบตัดไม้ และการบุกรุกแผ้วถางป่า โดยกลุ่มนายทุน (๒๗.๓) ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ป่าไม้ ตำรวจป่าไม้ ตำรวจภูธร เจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครอง เพื่อเฝ้า	สถิติการปราบปรามจับกุมผู้กระทำผิดและจำนวนของกลางที่ตรวจยึดได้	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		ลักลอบค้าสินค้า หลบหนีศุลกากร	จะมีการลักลอบค้าสินค้าหลบหนีศุลกากร (๒๙.๒) ใช้มาตรการข่าวในการสืบสวนติดตาม พฤติกรรมกรรมการกระทำผิดของกลุ่มผู้กระทำผิด (๒๙.๓) จับกุมปราบปรามผู้กระทำผิดและ สินค้าหลบหนีศุลกากรตามแนวชายแดน (๒๙.๔) ประสานความร่วมมือกับตำรวจหน่วย อื่นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน ปราบปราม	จำนวนของกลาง ที่ตรวจยึดได้		
๓ . ๕) การ ป้องกันปราบปราม อาวุธปืนผิด กฎหมายอาวุธ สงครามและวัตถุ ระเบิด	- มีการดำเนินการ ตามแนวทางและ เป้าหมายที่ กำหนด	๓๐. โครงการป้องกัน อาวุธ ปืน ผิด กฎหมาย อาวุธ สงครามและ วัตถุ ระเบิด	(๓๐.๑) ศึกษาวิเคราะห์ปัญหาการลักลอบค้า อาวุธปืนผิดกฎหมาย อาวุธสงครามและวัตถุ ระเบิดแล้วกำหนดมาตรการในการป้องกันใน พื้นที่รับผิดชอบ (๓๐.๒) เฝ้าตรวจลาดตระเวน ตรวจสอบพิสูจน์ ทราบ ช่องทางหรือพื้นที่ที่น่าสงสัยว่าจะมีการ ลักลอบค้าอาวุธปืนผิดกฎหมาย อาวุธสงคราม และวัตถุระเบิด เพื่อป้องกันปราบปราม การกระทำผิด (๓๐.๓) ประสานความร่วมมือกับตำรวจท้องที่ ตำรวจหน่วยอื่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใน	- มีการจัดทำ ฐานข้อมูลเกี่ยวกับ การลักลอบ ค้าอาวุธ ปืนผิดกฎหมาย อาวุธสงครามและ วัตถุระเบิดในพื้นที่ รับผิดชอบให้เป็น ปัจจุบัน - จำนวนครั้งในการ ลาดตระเวน ตรวจสอบ เพื่อ	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			การดำเนินมาตรการเกี่ยวกับการป้องกัน (๓๐.๔) ใช้งานประชาสัมพันธ์ งานชุมชนและ มวลชนสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ให้ประชาชน ได้รับทราบและตระหนักถึงโทษ และอันตราย อันเกิดจากอาวุธสงครามและอาวุธปืนผิด กฎหมายที่ส่งผลต่อความมั่นคงของชาติและ ชีวิตทรัพย์สินของประชาชน	ป้องกันฯ - จำนวนครั้งใน การจัดกิจกรรม ป้องกันฯ	กร.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖
		๓ ๑ . โครงการ ปราบปรามอาวุธปืน ผิดกฎหมาย อาวุธ สงครามและวัตถุ ระเบิด	(๓๑.๑) ใช้มาตรการการข่าวในการติดตาม กลุ่มบุคคลต้องสงสัยและกลุ่มเครือข่าย กระบวนกรในการกระทำผิด (๓๑.๒) ลาดตระเวนพิสูจน์ทราบแหล่งซุก ซ่อนอาวุธปืนผิดกฎหมาย อาวุธสงครามและ วัตถุระเบิดในพื้นที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะ แนวชายแดนอย่างต่อเนื่อง (๓๑.๓) เผ่าตรวจบริเวณช่องทางหรือพื้นที่น่า สงสัยว่าจะมีการลำเลียงเคลื่อนย้ายอาวุธปืน ผิดกฎหมาย อาวุธสงคราม และวัตถุระเบิดใน บริเวณพื้นที่ชายแดน เมื่อปรากฏข่าวสาร ความเคลื่อนไหว	- สถิติการจับกุม ผู้กระทำผิดและ ของกลางที่ตรวจ ยึดได้ - จำนวนครั้งใน การปฏิบัติตาม มาตรการที่ กำหนด	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			(๓๑.๔) ปราบปรามผู้กระทำความผิดและมุ่งขยายผลต่อกลุ่มเครือข่ายขบวนการรายใหญ่ (๓๑.๕) ให้ความร่วมมือและประสานการปฏิบัติกับตำรวจท้องที่ และหน่วยงานราชการ โดยใกล้ชิดและต่อเนื่องในการปราบปรามจับกุม (๓๑.๖) สนับสนุนหน่วยต่างๆ ในการตรวจพิสูจน์ทราบและ/หรือเก็บกู้ทำลายวัตถุระเบิด	-จำนวนครั้งในการปฏิบัติเมื่อได้รับการร้องขอหรือคำสั่ง	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖
๓ . ๖) การป้องกันปราบปรามการโจรกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	- มีการดำเนินการตามแนวทางและเป้าหมายที่กำหนด	๓๒. โครงการป้องกันการโจรกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	(๓๒.๑) ศึกษาและวิเคราะห์ปัญหาการโจรกรรมรถยนต์ รถจักรยานยนต์และการลักลอบนำรถที่ถูกโจรกรรมข้ามแดนในพื้นที่ ความรับผิดชอบ (๓๒.๒) เฝ้าตรวจและลาดตระเวน ตรวจสอบ พิสูจน์ทราบช่องทางหรือพื้นที่ที่น่าสงสัยว่าจะมีการลักลอบโจรกรรมหรือนำรถยนต์จักรยานยนต์ที่ถูกโจรกรรมออกนอกประเทศตามช่องทางแนวชายแดน (๓๒.๓) ส่งเสริมให้ประชาชนและกลุ่มมวลชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการ โดยเฉพาะการให้ข้อมูลข่าวสาร	- จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมป้องกันฯ	กร.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			(๓๒.๔) ประสานแผนและประสานความร่วมมือกับตำรวจ/หน่วยอื่น ๆ เกี่ยวกับข้อมูลราชการ รถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่ถูกโจรกรรม (๓๒.๕) ใช้งานประชาสัมพันธ์ มวลชนสัมพันธ์ เผยแพร่ ความรู้ให้ประชาชนได้รับทราบ และตระหนักถึงโทษภัยของการกระทำผิดเกี่ยวกับการโจรกรรมรถและผลเสียต่อประเทศชาติ			
		๓ ๓ . โครงการปราบปราม การโจรกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	(๓๓.๑) เฝ้าตรวจหรือลาดตระเวนควบคุมช่องทางหรือเส้นทางที่คาดว่าจะมีการลักลอบนำรถที่ถูกโจรกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ออกนอกประเทศ เพื่อตรวจยึดจับกุมการกระทำผิด (๓๓.๒)ปราบปรามจับกุมการกระทำผิดและสกัดกั้นการลักลอบนำรถออกนอกนอกประเทศในพื้นที่รับผิดชอบ เมื่อปรากฏข่าวสารความเคลื่อนไหว (๓๓.๓) สืบสวนขยายผลพิสูจน์ทราบและสนับสนุนการปราบปรามแหล่งดัดแปลงสภาพ หรือแยกชิ้นส่วนรถที่ถูกโจรกรรม	- สถิติการจับกุมการผู้กระทำผิดและของกลางที่ตรวจยึด -จำนวนครั้งในการสนับสนุนการปฏิบัติหรือ	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			รถยนต์และรถจักรยานยนต์ เพื่อการจำหน่ายหรือประโยชน์อื่นๆให้กับหน่วย ตร . ในพื้นที่หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	สืบสวนขยายผลที่นำไปสู่การจับกุม		
๓.๗) การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	- มีการดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด	๓๔. โครงการสืบสวนอาชญากรรมสำคัญในพื้นที่ชายแดน	(๓๔.๑) ทบทวน / กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานสืบสวนที่มุ่งเน้นผลของการสืบสวนที่จะนำไปสู่การติดตามปราบปรามจับกุมการกระทำผิดหรือสืบสวนขยายผลจากการปราบปรามจับกุมที่เป็นรูปธรรม (๓๔.๒) กำหนดบทบาทหน้าที่และมอบหมายงานให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสืบสวนที่ชัดเจน สอดคล้องกับการปฏิบัติของหน่วยในทุกระดับ (๓๔.๓) จัดกำลังพลเข้ารับการฝึกอบรมตามโครงการฝึกอบรมการสืบสวนอาชญากรรมต่างๆของ ตร . และนำมาขยายผลภายในหน่วย	- มีการทบทวน กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานสืบสวน ไม่น้อยกว่า ๒ ครั้ง/ปี - มีการจัดทำคำสั่งมอบหมายเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสืบสวนไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี - จำนวนครั้ง และจำนวนผู้เข้ารับการอบรมหรือการจัดกำลังพลเข้ารับการ	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
				ฝึกอบรมตาม โครงการฝึกอบรม การสืบสวน อาชญากรรมต่าง ๆ ของ ตร.		
๓ . ๘) การ สนับสนุนการ ป้องกันปราบปราม อาชญากรรมให้กับ สำนักงานตำรวจ แห่งชาติและ หน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง	- มีการสนับสนุน การปฏิบัติต่างๆ ได้ตามเป้าหมายที่ กำหนด	๓๕ . โครงการ สนับสนุนการป้องกัน ปราบปราม อาชญากรรมให้กับ สำนักงานตำรวจ แห่งชาติและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง	(๓๕.๑) สนับสนุนการจัดกำลังพลและอาวุธ ยุทโธปกรณ์ให้กับตำรวจหน่วยอื่นๆ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการร้องขอ หรือเมื่อสั่ง - งานสนับสนุนการป้องกันปราบปราม อาชญากรรมตามโครงการสายตรวจชายแดน บช.ตชด. - งานสนับสนุนการจับกุมตามหมายจับ โครงการศูนย์ข้อมูล ตร. (Police Data Center) - งานสนับสนุนการ รปภ. นักท่องเที่ยว - งานสนับสนุน การพิทักษ์เด็ก สตรี ครอบครัวและป้องกันปราบปรามการค้ามนุษย์ - งานสนับสนุนการปราบปรามการค้า งาช้าง - งานสนับสนุนการปราบปรามผู้มีอิทธิพล	- จำนวนครั้งใน การจัดกำลัง สนับสนุนการ ป้องกันปราบปราม อาชญากรรมตาม สั่งการของ ตร . และตามร้องขอ จากหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง - การปฏิบัติ ภารกิจของหน่วย ตามที่ได้รับ มอบหมายเป็นไป ด้วยความ เรียบร้อยทุกครั้ง	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			และมือปืนรับจ้าง การปล่อยกู้เงินนอกระบบ ฯลฯ - งานสนับสนุนการปิดล้อมตรวจค้น เรือนจำ - งานสนับสนุนชุดตรวจค้น เก็บกู้และทำลายวัตถุระเบิด (E.O.D.) - งานสนับสนุนชุดปฏิบัติการสุนัขสงคราม (K-๙) - การสนับสนุนการแก้ไขปัญหายาอาชญากรรมข้ามชาติโดยการบูรณาการเชื่อมโยงฐานข้อมูลอาชญากรรมข้ามชาติกับศูนย์อาชญากรรมอื่นๆ (CMIS) (๓๕.๒) จัดกำลังพล ยานพาหนะและอาวุธยุทโธปกรณ์สนับสนุนการปฏิบัติให้กับหน่วยอื่น ตามคำสั่งสำนักงานตำรวจแห่งชาติ			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
๑.๑.๓ การเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองต่อภารกิจตามนโยบายรัฐบาลและนโยบายสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	- ความสำเร็จในการดำเนินการเพื่อตอบสนองภารกิจตามที่ได้รับมอบหมาย	๓๖ . โครงการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจ การป้องกันการก่อความไม่สงบ - สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อย ในการชุมนุมเรียกร้องตามแผนกรกฎ ๕๒ และ พ.ร.บ. การชุมนุมสาธารณะ พ . ศ . ๒๕๕๘	(๓๖.๑) จัดเตรียมกำลังกองร้อยควบคุมฝูงชน ปฏิบัติภารกิจการรักษาความสงบเรียบร้อย การชุมนุมเรียกร้อง จำนวน ๑ กองร้อย กำลังพล ๑๕๕ นาย ตามแผนกรกฎ ๕๒ และ พ.ร.บ.การชุมนุมสาธารณะ พ.ศ. ๒๕๕๘	-มีการจัดเตรียมความพร้อมของหน่วยทั้งด้านกำลังพล ยุทโธปกรณ์ อุปกรณ์ต่างๆ ไม่น้อยกว่า ๑ ครั้ง/ปี	ผงป. เจ้าภาพร่วม ธกอส., กบ.กก.๗	ทุกหน่วย
๑.๑.๓.๑ สนับสนุนการปฏิบัติการกิจ การป้องกันการก่อความไม่สงบให้กับสำนักงานตำรวจแห่งชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง			(๓๖.๒) การดำเนินการพัฒนาส่งเสริมการฝึกทั้งการฝึก ทดแทน การฝึกทบทวน การฝึก ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้เหมาะสมกับชุดเคลื่อนที่กับแนวทางการปฏิบัติที่กำหนด	-มีการฝึกเตรียมความพร้อมและซักซ้อมการปฏิบัติทุกครั้งเมื่อได้รับคำสั่งให้ปฏิบัติภารกิจ	ธกอส. กบ.กก.๗	ทุกหน่วย กบ.กก.๗
			(๓๖.๓) พัฒนาประสิทธิภาพกำลังพลและยุทโธปกรณ์ในการปฏิบัติงานควบคุมฝูงชน การต่อต้านการก่อความไม่สงบในรูปแบบใหม่ให้มีมาตรฐาน	-จำนวนครั้งในการปฏิบัติการกิจ	ผงป.ผอ.๗	ทุกหน่วย
			(๓๖.๔) การพัฒนาปรับปรุงยุทโธปกรณ์ อุปกรณ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติการกิจ ให้เหมาะสมสอดคล้องกับเหตุการณ์การก่อความไม่สงบในรูปแบบต่างๆ รวมถึงจัดให้มีอุปกรณ์เพื่อสร้างความปลอดภัยให้กับตัวเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ			
			(๓๖.๕) สนับสนุนการปฏิบัติการกิจ การ			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ต่อต้านการก่อความไม่สงบให้กับตำรวจท้องที่ และคำสั่งของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ โดยมี การกำหนดแผน ขั้นตอน การปฏิบัติ ตาม พ.ร.บ.การชุมนุมสาธารณะ พ.ศ.๒๕๕๘ และ วิธีการประสานงาน อย่างชัดเจน			
		๓๗. โครงการฝึกสุนัข ตำรวจและการ สนับสนุนสุนัขตำรวจ ในการปฏิบัติภารกิจ	(๓๗.๑) จัดหาสุนัขเพื่อใช้ฝึกในปี ๒๕๖๐ และ ทำการฝึกสุนัขตำรวจ ให้ได้ตามคุณภาพและ มาตรฐานที่กำหนด เพื่อใช้ปฏิบัติภารกิจ ป้องกันปราบปรามอาชญากรรมและติดตาม จับกุมผู้กระทำความผิด (๓๗.๒) พัฒนาระบบฐานข้อมูลสุนัขของ หน่วยในสังกัด กก.ตชด.๔๓ ให้เป็นปัจจุบัน (๓๘.๓) ดูแลบำรุงรักษาสุนัขตำรวจในความ รับผิดชอบให้สามารถปฏิบัติภารกิจได้	- จำนวนสุนัข ที่ผ่านการฝึก - สถิติการ สนับสนุนสุนัข ตำรวจให้กับ หน่วยงาน เกี่ยวข้อง	ผงป.	ร้อย ตชด . ที่ ๔๓๓

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			(๓๗.๔) สนับสนุนศูนย์สำรวจในการปฏิบัติภารกิจภายในหน่วย และนอกหน่วยตามร้องขอ (๓๗.๕) ประชุมพิจารณาแผนการบรรจุศูนย์ที่ผ่านการฝึกแล้วไปบรรจุให้กับหน่วยปฏิบัติที่มีความต้องการใช้ศูนย์ได้อย่างเหมาะสม (๓๗.๖) สรุปรายงานผลการปฏิบัติและการสนับสนุนศูนย์สำรวจให้กับหน่วยต่าง ๆ ในพื้นที่ตามวงรอบที่กำหนด			
๑.๑.๓.๒ การปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	-มีการดำเนินการตามยุทธศาสตร์และแนวทางที่กำหนด	๓๘. โครงการจัดทำยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของ กก.ตชด.๔๓	- การดำเนินการเพื่อรองรับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สำนักงานตำรวจแห่งชาติยุทธศาสตร์ที่ ๑ บริหารจัดการชายแดนและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามทุกรูปแบบเพื่อความมั่นคงของประเทศ ภารกิจที่ ๑ การเฝ้าระวังตามแนวชายแดนและคนต่างด้าวหลบหนีเข้าเมือง (๓๘.๑) แต่งตั้งคณะทำงานกำหนดยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของ กก.ตชด.๔๓ โดยศึกษานโยบายรัฐบาล	-มียุทธศาสตร์การเข้าสู่ ประชาคมอาเซียนของหน่วย สำหรับใช้ในแนวทางในการปฏิบัติงานแก่หน่วยในสังกัดและหน่วยเกี่ยวข้องที่ชัดเจน	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			เกี่ยวกับการจัดกองกำลังทหารในพื้นที่ชายแดนและตรวจสอบความชัดเจนของนโยบายกองทัพ (๓๘.๒) ติดตาม วิเคราะห์สถานการณ์แนวโน้มภัยคุกคามต่อความมั่นคงในรูปแบบต่างๆ อันเป็นผลสืบเนื่องจากการเคลื่อนย้ายเสรีของบุคคลและสินค้าระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลักลอบผ่านแดนในช่องทางธรรมชาติ (๓๘.๓) ตรวจสอบความพร้อมในการดูแลแนวชายแดนทั้งทางบก ทางน้ำและชายฝั่งทั้งทางด้านหน่วยงานบุคลากร การประสานงานและด้านการข่าว รวมทั้งสร้างเครือข่ายป้องกันคนเข้าเมืองบริเวณแนวชายแดนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติให้กับ สตม. และ ภ.ต่างๆ ที่มีพื้นที่ติดชายแดนไทย แบ่งมอบภารกิจรวมถึงพื้นที่รับผิดชอบของแต่ละหน่วย ตลอดจนบูรณาการระหว่างหน่วยให้มีความชัดเจน (๓๘.๔) ประสานแผนและประสานความ			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ร่วมมือในการกำหนดยุทธศาสตร์ของ กก.ตชด.๔๓ ร่วมกับหน่วยเกี่ยวข้อง ได้แก่ สตม . และ ภ. ที่มีพื้นที่รับผิดชอบแนวชายแดน			
		๓๙.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของตำรวจตระเวนชายแดน เพื่อรองรับเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (Flagship project) ๓๙.๑ กิจกรรมจัดหายุทโธปกรณ์ ยานพาหนะ สิ่งอุปกรณ์ ตามอัตราการจัดสิ่งอุปกรณ์ของ บช.ตชด.ตามแผน การจัดหาที่กำหนด	- ดำเนินการเตรียมความพร้อมด้านยุทโธปกรณ์ ยานพาหนะ เครื่องมือ เครื่องใช้ในการปฏิบัติการกิจ โดยดำเนินการตามแผนการจัดหา ที่ได้รับการจัดสรรตาม พ.ร.บ.งบประมาณประจำปี ๒๕๖๐ (๓๙.๑.๑) รถยนต์ กระบะ ขนาด ๑ คัน ขับเคลื่อน ๔ ล้อ แบบดับเบิ้ลแค้น พร้อมติดตั้งสัญญาณไฟ จำนวน ๑ คัน (๓๙.๑.๒) รถยนต์บรรทุก ๑๒ ทัน้ำ จำนวน ๑ คัน (๓๙.๑.๓) รถบรรทุกขนาด ๖ ตัน ๖ ล้อ แบบบรรทุกน้ำ ขนาด ๖,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๑ คัน	-มีการดำเนินการจัดหายุทโธปกรณ์ ยานพาหนะ และสิ่งอุปกรณ์ในการปฏิบัติการกิจรองรับอาเซียนตามเป้าหมายที่กำหนด - จัดทำแผนแจกจ่ายให้กับหน่วยปฏิบัติในพื้นที่	กบ.กก.ฯ	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๑
		๓๙.๒) กิจกรรมติดตามประเมินผล	- ดำเนินการเตรียมความพร้อม ด้านพัฒนาระบบงาน ดำเนินการตามกิจกรรมต่อเนื่อง			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		ระบบควบคุมติดตาม สั่งการ (C ^{II}) การ ปฏิบัติการกิจเฝ้า ระวังรักษาความสงบ เรียบร้อยในพื้นที่ ชายแดน	จาก ปี ๒๕๕๙ (๓๙.๒.๑) การนำข้อมูลเข้าสู่ระบบควบคุม ติดตามสั่งการ (C ^{II}) และการประมวลผล ข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติ ภารกิจของหน่วย (๓๙.๒.๒) ติดตามประเมินผลการใช้งานระบบ ควบคุมติดตามสั่งการ (C ^{II}) และปัญหา ข้อขัดข้องต่างๆ ของหน่วยทุกระดับ (๓๙.๒.๓) ศึกษาและดำเนินการการนำระบบ ระบบควบคุมติดตามสั่งการ (C ^{II}) ไปเชื่อมโยง กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติการ กิจให้กับ หน่วยในสังกัด	- ผลสำเร็จของการ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามแนวทางก ดำเนินการที่ กำหนด - ติดตาม ประเมินผลการใช้ งานระบบควบคุม ติดตามสั่งการ (C ^{II}) และปัญหา ข้อขัดข้องต่างๆ ของหน่วยทุก ระดับได้ ไม่น้อย กว่าร้อยละ ๗๐	ศทส.กก.๑	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๖
		๓๙ . ๓ กิจกรรม ติดตามประเมินผล ระบบโทรคมนาคม	- ดำเนินการตามกิจกรรมต่อเนื่องจาก ปี ๒๕๕๙ ดังนี้ (๓๙ . ๓ . ๑) การนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ	- ผลสำเร็จของการ ดำเนินการได้แล้ว เสร็จตามแนวทางก	ศทส.กก.๑	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		สำหรับที่บังคับการทางยุทธวิธี เคลื่อนที่พร้อมรถยนต์เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	โทรคมนาคมสำหรับที่บังคับการทางยุทธวิธี เคลื่อนที่พร้อมรถยนต์ และการประมวลผลข้อมูลเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติการกิจของหน่วย (๓๙.๓.๒) ติดตามประเมินผลการใช้งานระบบโทรคมนาคมสำหรับที่บังคับการทางยุทธวิธี เคลื่อนที่พร้อมรถยนต์และปัญหาข้อขัดข้องต่างๆ ของหน่วยทุกระดับ (๓๙.๓.๓) ศึกษาและดำเนินการนำระบบโทรคมนาคมสำหรับที่บังคับการทางยุทธวิธี เคลื่อนที่พร้อมรถยนต์ไปเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติการกิจให้กับหน่วยในสังกัด	ดำเนินการที่กำหนด - ติดตามประเมินผลการใช้งานระบบโทรคมนาคมสำหรับที่บังคับการทางยุทธวิธี เคลื่อนที่พร้อมรถยนต์ และปัญหาข้อขัดข้องต่างๆ ของหน่วยทุกระดับได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐		
		๔๐. โครงการปรับปรุงโครงสร้าง	- แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างหน่วยให้รองรับภารกิจเมื่อเข้าสู่	- มีการจัดทำข้อพิจารณา	ธกอส.	ทุกหน่วย

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		หน่วยให้สอดคล้อง การเข้าสู่ประชาคม อาเซียน	ประชาคมอาเซียนและเสนอ ตร.พิจารณา	ปรับปรุง โครงสร้าง บช . ตชต .เสนอ ตร . พิจารณา ตามห้วง เวลาที่กำหนด		
		๔ ๑ . โครงการ สนับสนุน การพัฒนา ด้านเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคงของ ประเทศเพื่อกระตุ้น เศรษฐกิจในพื้นที่ ชายแดนในเขต เศรษฐกิจพิเศษ	- การเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติการ ของหน่วย สนับสนุนการปฏิบัติในภารกิจเฝ้า ระวังชายแดนตามขีดความสามารถและ ศักยภาพของหน่วย โดยดำเนินการตาม โครงการดังนี้ (๔๒ .๑) ศึกษาแผนการดำเนินงานที่ เกี่ยวข้องเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษของ รัฐบาลและวางแผนการดำเนินการในส่วน เกี่ยวข้องตามบทบาทหน้าที่และภารกิจของ หน่วย (๔๒ .๒) เตรียมความพร้อมของกำลังพล และระดมทรัพยากรของหน่วยในการ สนับสนุนการตอบสนองต่อเป้าหมายการ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคง ของประเทศ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในพื้นที่	- จำนวนภารกิจ / กิจกรรมที่หน่วย ปฏิบัติให้การ สนับสนุนการ ปฏิบัติกับ หน่วยงานหลักใน พื้นที่เขตเศรษฐกิจ พิเศษในพื้นที่ ชายแดนที่อยู่ใน ความรับผิดชอบ	ผงป.	บก.ตชต.ภาค ๔, กก.ตชต.๔๓,๔๔

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			ชายแดน (๔๒.๓) พื้นที่เป้าหมายดำเนินการ จำนวน ๑ จังหวัดชายแดน ได้แก่ (๔๒.๓.๑) อำเภอสะเตง จ.สงขลา(ด้านสะเตง ด่าน ปาดังเบซาร์)พื้นที่รับผิดชอบ ร้อย ตชด. ๔๓๗	- จำนวนครั้ง / กิจกรรมที่ สนับสนุนการ ปฏิบัติ	ผงป.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๗
		๔๒. โครงการตั้งจุด บริการประชาชน รองรับการเข้าสู่ ประชาอาเซียน	- ดำเนินการตั้งจุดบริการประชาชนในพื้นที่ รับผิดชอบของหน่วยปฏิบัติ ระดับ กองร้อย ปฏิบัติการ	-จำนวนจุดบริการ ประชาชน - จำนวน ประชาชน / ผู้ ร้องเรียนที่ได้รับ บริการ	ผงป.	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๔-๔๓๗
		๔ ๓ . โครงการ ฝึกอบรมหลักสูตร ต่างๆ ที่จำเป็นต่อ การปฏิบัติงานของ	- ดำเนินการจัดทำหลักสูตรเกี่ยวกับอาเซียน และฝึกอบรมให้ความรู้แก่ข้าราชการตำรวจ ในสังกัด (ตามศักยภาพและขีด ความสามารถของหน่วย)	- จำนวนข้าราชการ ตำรวจที่ผ่านการ ฝึกอบรมใน หลักสูตรที่	ธกอส.	ทุกหน่วย

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
		หน่วย เพื่อรองรับ การเข้าสู่ประชาคม อาเซียน		กำหนด		
		๔๔. โครงการพัฒนา ข้าราชการตำรวจให้มี ความรู้ด้านกฎหมายที่ จำเป็นต่อการ ปฏิบัติงานรองรับการ เข้าสู่ประชาคม อาเซียน	- ดำเนินการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ ข้าราชการ ตำรวจที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ชายแดน โดยเฉพาะพื้นที่ชายแดนในพื้นที่เขตเศรษฐกิจ พิเศษ หรือเผยแพร่ / แจกจ่ายคู่มือกฎหมายที่ จัดทำเพิ่มเติมในปี ๒๕๕๙ ให้หน่วยปฏิบัติที่ เกี่ยวข้อง	-จำนวนข้าราชการ ตำรวจที่ผ่านการ ฝึกอบรมใน หลักสูตรที่ กำหนด	ธกส.	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๖,๔๓๗
		๔๕. โครงการพัฒนา สานสัมพันธ์กับ ประเทศในภูมิภาค อาเซียนเสริมภารกิจ ป้องกันและแก้ไข ปัญหาชายแดน ร่วมกัน	- การดำเนินการเพื่อรองรับยุทธศาสตร์การ เข้าสู่ประชาคมอาเซียน ตร . ในยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความร่วมมือด้านการป้องกันและ ปราบปรามอาชญากรรมทั้งในและนอก อาเซียน ภารกิจที่ ๗ การพัฒนากลไกความ ร่วมมือกับหน่วยงานตำรวจในอาเซียนและ หน่วยงานความมั่นคง เพื่อประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลในการป้องกันและปราบปราม อาชญากรรมที่มีแนวโน้มจะมีลักษณะข้าม ชาติหรือข้ามพรมแดนมากขึ้น	- จำนวนครั้งที่ หน่วยจัดประชุม เข้าร่วมการ ประชุมคณะ กรรมการ ชายแดนระดับ ต่างๆ ร่วมกัน ระหว่างฝ่ายไทย กับประเทศเพื่อน บ้าน	ผงป. , ขว.	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๖,๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดกลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	แนวทางการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วยปฏิบัติ
			- ดำเนินการตามโครงการ โดยสร้างกลไก ความร่วมมือกับหน่วยงาน ความมั่นคงของ ประเทศเพื่อนบ้านที่มีชายแดนติดกัน เพื่อ แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารและสร้าง ความสัมพันธ์อันดี			

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติการหลักเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ : พื้นที่ชายแดนปลอดภัยทุกคาม ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างปกติสุข

เป้าประสงค์ ๑.๒ เสริมความมั่นคงปลอดภัยในพื้นที่ชายแดนและเพิ่มคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
๑ . ๒ . ๑ พัฒนาช่วยเหลือ ประชาชนเพื่อเสริม ความมั่นคงในพื้นที่ ชายแดน ๑.๒.๑.๑ การ พัฒนาชนบทเพื่อ เสริมความมั่นคง	ประชาชน ในพื้นที่ชายแดน จังหวัดชายแดน ๒ จังหวัด ชายแดนได้รับ การพัฒนาและให้ ความช่วยเหลือ	๑. โครงการ เสริมความมั่นคงใน ชนบทที่หมู่บ้านใน พระอุปถัมภ์สมเด็จพระ ศรีนครินทร์ทราบรม ราชชนนี(สมบ.สว.)	- ดำเนินการการตามขั้นตอนของ โครงการ โดยมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อม ของประชาชนภายใต้หลักการพัฒนาการและ สร้างความเข้มแข็งแก่ชุมชน เพื่อเป็นพื้นฐาน ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต แบบยั่งยืน โดยการดำเนินการ ดังนี้ (๑.๑) คัดเลือกหมู่บ้านเป้าหมาย โดยสืบสภาพหมู่บ้าน (๑.๒) จัดทำเวทีชาวบ้าน เพื่อหา สภาพปัญหาที่แท้จริงของประชาชน ชุมชน โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้แสดงความ	- ชุมชน มีความเข้มแข็ง ประชาชนมีความ พร้อมในการ พัฒนา คุณภาพ ชีวิต (สมบ.สว.) -จำนวน หมู่บ้านที่มีการ ดำเนินงานตาม โครงการฯ -จำนวน	กร.	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๔- ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			คิดเห็นอย่างเต็มที่ (๑.๓) เข้าร่วมประชุมประจำเดือน ของหมู่บ้าน และอาศัยเวทีชาวบ้านเป็น เครื่องมือในการสอดแทรกให้ความรู้แก่ ชาวบ้านในเรื่องต่างๆ (การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม, ด้านยา เสพติด, ด้านอาชญากรรมต่างๆ , การพัฒนา จิตใจในวันสำคัญของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์) เพื่อเป็นการเสริมสร้างการ พัฒนาทางด้านจิตใจให้เกิดความรักชาติ ศาสนาพระมหากษัตริย์ รวมทั้งสร้างให้เกิด ความสามัคคีของคนในชุมชนด้วย รวมถึงด้าน การปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมี พระมหากษัตริย์เป็นประมุข โดยการให้ ความรู้ ความเข้าใจ ในสิทธิและหน้าที่ของ ตนเอง (๑.๔) ร่างแผนยกระดับคุณภาพชีวิต ของประชาชน ในหมู่บ้านเป้าหมาย กรณี กลุ่มประชาชนมีความ	หมู่บ้านที่มีการ ดำเนินการได้ บรรลุ วัตถุประสงค์ของ โครงการฯ		
			ประสงค์จะพัฒนาอาชีพหลัก หรือ			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			อาชีพเสริม หากแต่ขาดเงินทุนในการเริ่มโครงการฯ ให้หน่วยที่รับผิดชอบพื้นที่ ขอรับการสนับสนุนเงินกู้ยืมจาก เงินจากกองทุน “สมบ .สว .” มายัง บช .ตชด . โดยให้ดำเนินการตามระเบียบและข้อบังคับที่กำหนด			
		๒ . งาน บรรเทาภัยใน พระราชานุเคราะห์	(๒.๑) ขั้นตอนที่ ๑ : ขั้นตอนเตรียมการ (๒.๑.๑) จัดทำแผนปฏิบัติการเกี่ยวกับการช่วยเหลือผู้ประสบภัยหรือการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยรองรับแผนของ บช.ตชด. (๒.๑.๒) ติดตามข่าวสารการเกิดภัยธรรมชาติ (โดยเฉพาะใกล้ช่วงเวลาที่เกิดภัยธรรมชาติ) (๒.๑.๓) ตรวจสอบ และรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ ชุดปฏิบัติภารกิจต่างๆ ในการช่วยเหลือผู้ประสบภัย (๒.๑.๔) จัดเตรียมสิ่งของพระราชทานที่มีอยู่ของหน่วย เพื่อแจกจ่ายบรรเทาภัยเบื้องต้นแก่ผู้ประสบภัยก่อนที่	- มี แผนปฏิบัติการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยครอบคลุมพื้นที่รับผิดชอบและเป็นปัจจุบัน - มีการ ดำเนินการตามแผนที่เป็นรูปธรรมในแต่ละขั้นตอนการดำเนินการและสรุปรายงานผล	กร.	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๔- ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			หน่วยงานปกติจะเข้าให้การช่วยเหลือได้ (กรณีไม่มีสิ่งของพระราชทานให้ ประสาน จังหวัดหรือหน่วยที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับสิ่งของ ไปแจกจ่ายเบื้องต้น) (๒.๑.๕) ประสานงานกับ จังหวัด/หน่วยงาน ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วม วางแผนกำหนดพื้นที่รับผิดชอบและรวบรวม ข้อมูลของพื้นที่ที่ได้รับมอบหมาย (๒.๑.๖) ให้ความรู้แก่ประชาชน ในการป้องกันและลดอันตรายจากภัยพิบัติ โดยใช้ชุดมวลชนสัมพันธ์อย่างใกล้ชิด	การปฏิบัติทุกครั้ง -จำนวน ครั้งในการ ดำเนินการ		
			(๒.๒) ขั้นตอนที่ ๒ ชั้นเผชิญเหตุ (๒.๒.๑) จัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยของหน่วยแต่ละระดับ (ศปก.ตชด. หมายเลข(ชภ.) เพื่ออำนวยความสะดวก ประสานงาน ติดตามกำกับดูแลและรายงานผลการปฏิบัติ เกี่ยวกับการช่วยเหลือผู้ประสบภัยจนกว่าจะ เข้าสู่ภาวะปกติ (๒.๒.๒) จัดชุดช่วยเหลือ ผู้ประสบภัย /ชุดกู้ชีพให้ความช่วยเหลือ			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			ผู้ประสบภัยในพื้นที่รับผิดชอบ (๒.๒.๓) ชุตมวชนสัมพันธ์ ประชาสัมพันธ์ข่าวสาร ข้อเท็จจริงด้านสา ธารณภัย ประสานความร่วมมือสื่อมวลชน เพื่อประชาสัมพันธ์ผลการปฏิบัติของหน่วย และกรณีมีข่าวเชิงลบให้ดำเนินการตรวจสอบ ศึกษาถึงข้อเท็จจริงและรายงานข้อมูล ตามลำดับชั้นทันที (๒.๒.๔) ศปก.ตชด.หมายเลข (ชภ.) ติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติและการ สนับสนุนการปฏิบัติในพื้นที่ที่เกิดภัย (๒.๓) ขั้นตอนที่ ๓ ขั้นฟื้นฟู (๒.๓.๑) ชุตช่วยเหลือ ผู้ประสบภัย แจกจ่ายสิ่งของพระราชทานที่มี อยู่ของหน่วยหรือประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องจัดสิ่งของช่วยเหลือ เพื่อบรรเทา ทุกข์ , สนับสนุนการรักษาความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน และการ ฟื้นฟูคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของ ผู้ประสบภัย			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			(๒.๓.๒) ชุดช่างสนาม ออก บริการรถถอนสิ่งปรักหักพัง ช่วยเหลือ ซ่อมแซมอาคารบ้านเรือนและ สิ่ง สาธารณประโยชน์ที่ได้รับความเสียหาย			
			(๒.๓.๓) จัดชุดพยาบาลสนามให้ การปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่ผู้ได้รับบาดเจ็บ ในพื้นที่เกิดภัยและสนับสนุนการนำส่ง ผู้บาดเจ็บไปเข้ารับการรักษา (๒.๓.๔) ชุดมวลชนสัมพันธ์ ประชาสัมพันธ์และมวลชนสัมพันธ์เพื่อ เสริมสร้างขวัญ และกำลังใจแก่ผู้ประสบภัย			
๑ . ๒ . ๒ . การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตเด็กและเยาวชน ในถิ่นทุรกันดาร	- มีการ ดำเนินการตาม วัตถุประสงค์ที่ กำหนด	๓. งาน ร.ร. ตชด.	(๓.๑) ดำเนินการจัดการเรียนการ สอนให้เป็นไปตาม พ .ร.บ.การศึกษาแห่งชาติ พ . ศ . ๒๕๔๒ และบรรลุจุดมุ่งหมาย วัตถุประสงค์และปรัชญาของ ร.ร.ตชด. (๓.๒) พัฒนาบุคลากรทางการศึกษา ของ ร .ร.ตชด . ให้มีคุณภาพตามมาตรฐาน วิชาชีพ (๓.๓) ส่งเสริมให้ข้าราชการตำรวจที่	- จัดการ เรียนการสอนใน ร.ร.ตชด ./ ศกร . จำนวน ๑๕ แห่ง - ร้อยละ	กร.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๒, ๔๓๔- ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			ทำหน้าที่ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้ ศึกษาเพิ่มเติม อย่างต่อเนื่อง (๓.๔) พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ ทั้งในระดับ ร.ร, กก.ตชด.หมายเลข และ บก., บช. ให้มีประสิทธิภาพและเชื่อมโยงข้อมูล ระหว่างกันได้ (๓.๕) สำรวจและจัดตั้ง ร .ร.ตชด . หรือ ศกร. ในพื้นที่จุดบอดด้านการศึกษาตาม พระราชกระแสรับสั่งของสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	ของจำนวน บุคลากรทาง การศึกษาของ ร.ร.ตชด . ที่มี คุณภาพตาม มาตรฐานวิชาชีพ - จำนวน ครู ตชด. ที่ได้ ศึกษาเพิ่มเติมใน ปี ๒๕๖๐ - จำนวน ระบบสารสนเทศ ของ ร.ร.ตชด. ที่ ได้รับการพัฒนา - จำนวน ร.ร.ตชด. ที่จัดตั้ง เพิ่มในปี ๒๕๖๐ (กรณีมีการ ดำเนินการ)		
		๔. โครงการ	(๑) ดำเนินการให้เป็นไปตาม	ดำเนิน	กร.	ร้อย

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
		โครงการฝึกอาชีพ ๔ . ๖ โครงการส่งเสริม สหกรณ์ ๔๗โครงการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและ วัฒนธรรมภูมิปัญญา ท้องถิ่น ๔๘โครงการ ส่งเสริมโภชนาการและ สุขภาพอนามัยแม่และ เด็ก	การปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง (๕) พัฒนาบุคลากรใน ร .ร.ตชด. ให้มีความรู้และขีดความสามารถในการ ดำเนินงานตามโครงการพระราชดำริ (๖) พัฒนาระบบข้อมูลผลการ ปฏิบัติและข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องสมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน			
		๕.โครงการ ฝึกอบรมความรู้ สำหรับครูชั้นอนุบาล และผู้ดูแลเด็กที่ไม่มี คุณวุฒิการศึกษาด้าน	- จัดการฝึกอบรมความรู้สำหรับครู ชั้นอนุบาลและผู้ดูแลเด็กที่ไม่มีคุณวุฒิ การศึกษาด้านปฐมวัยหรือด้านอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง	- จำนวน ครูและผู้ดูแลเด็ก ที่ไม่มีคุณวุฒิ การศึกษาด้าน ปฐมวัยหรือด้าน	กร.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๒, ๔๓๔- ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
		ปฐมวัยหรือด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง		อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องที่ ได้รับการ ฝึกอบรม		
		๖. โครงการอบรม ทบทวนครูตำรวจ ตระเวนชายแดน ประจำปี	- จัดการอบรมทบทวนครูตำรวจ ตระเวนชายแดนประจำปี	- จำนวน ครูตำรวจตระเวน ชายแดนและ ผู้ดูแลเด็กที่ได้รับ การฝึกทบทวน เพิ่มพูนความรู้	กร.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๒, ๔๓๔- ๔๓๗
		๗. โครงการ ติดตั้งระบบ การเรียน ทางไกลผ่าน ดาวเทียม (DLTV) ใน ร.ร.ตชด.	- ติดตั้งระบบการเรียนทางไกลผ่าน ดาวเทียม(DLTV) ใน ร.ร.ตชด. ตามเป้าหมาย ที่กำหนด จำนวน ๑๕ โรงเรียน	- ติดตั้ง ระบบการเรียน ทางไกลผ่าน ดาวเทียม (DLTV) ใน ร.ร.ตชด. ครบ ตามเป้าหมายที่ กำหนด	กร.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๒, ๔๓๔- ๔๓๗
๑ . ๒ . ๓ การดำเนินงาน โครงการ พระราชดำริและการ	- มีการ ดำเนินงานตาม แนวทางที่กำหนด	๘. โครงการ ศูนย์เรียนรู้ชุมชนใน ร.ร.ตชด.	- ดำเนินการพัฒนางานโครงการของ พระราชดำริใน ร .ร.ตชด . ให้เป็นศูนย์การ เรียนรู้ชุมชนเพื่อขยายผลโครงการอื่น เนื่องมาจากพระราชดำริไปสู่ประชาชนและ	มีศูนย์ เรียนรู้ชุมชนใน ร.ร.ตชด. ไม่น้อย กว่า ๑ แห่ง /	กร.	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๒, ๔๓๔- ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
ขยายผลโครงการ จาก ร.ร. ตชด. เพื่อ เสริมความมั่นคง			ชุมชนในพื้นที่หมู่บ้านรอบที่ตั้งเขตบริการ ร.ร.ตชด.	หน่วย		
		๙. โครงการ เศรษฐกิจพอเพียง	- ดำเนินการตามโครงการ และขยาย ผลโครงการในลักษณะจัดให้มีการสาธิตหรือ ศูนย์การเรียนรู้ภายในหน่วย เพื่อเป็น แบบอย่างและขยายผลไปสู่ประชาชนและ ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบตามปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” ในพื้นที่ ดังนี้ (๙.๑) รอบที่ตั้ง ร.ร.ตชด. (๙.๒) รอบที่ตั้งหน่วยระดับ กก. (๙.๓) รอบที่ตั้งหน่วยระดับ กองร้อยปฏิบัติการ	- จำนวน ครัวเรือนรอบที่ตั้ง ร.ร.ตชด. , ที่ตั้ง หน่วย, ที่ตั้งพื้นที่ โครงการฯ ที่ได้รับ การขยายผล โครงการฯ	กร.	-ที่ตั้ง กก.๗ -ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๒, ๔๓๔- ๔๓๗ -ร.ร. ตชด.ในสังกัด
		๑ ๐ . โครงการบริการทาง การแพทย์ ได้แก่ ๑ ๐ . ๑ งานสนับสนุนการ ปฏิบัติงานมูลนิธิ	- สนับสนุนกำลังพลในการปฏิบัติงาน ร่วมกับหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในจังหวัด พื้นที่ รับผิดชอบตาม แผนสนับสนุนการปฏิบัติงาน หน่วยแพทย์เคลื่อนที่มูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี	- จำนวน ครั้งในการ สนับสนุนการ ปฏิบัติการกิจ	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๑ (มว. พท.)	ร้อยตชด ที่ ๔๓๖

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
		แพทย์อาสาในสมเด็จพระศรีนครินทร์ราชชนนี (พอ.สว.) ๑๐.๒ งานรับ-ส่งคนไข้ในพระบรมราชานุเคราะห์ ๑๐.๕ งานสนับสนุนการดำเนินการเกี่ยวกับการแพทย์แก่ประชาชนตามแนวชายแดนและพื้นที่ห่างไกลคมนาคม	- ดำเนินการ รับ-ส่ง ผู้ป่วยในพระบรมราชานุเคราะห์พบแพทย์เพื่อทำการบำบัดรักษาในกรุงเทพมหานคร หรือในส่วนภูมิภาค และส่งกลับภูมิลำเนาเมื่อเสร็จสิ้นการบำบัดรักษา - ให้บริการสนับสนุนทางการแพทย์ บริการตรวจรักษา แจกจ่ายยาและเวชภัณฑ์ เบื้องต้นแก่ผู้รับบริการในพื้นที่ชายแดนและพื้นที่ห่างไกลทุรกันดาร - สนับสนุนหน่วยแพทย์พระราชทาน ใน รร.ตชด.	- จำนวน ครั้งในการดำเนินการ - จำนวน ประชาชน ผู้รับบริการ	ร้อยละ ๔๓๑ (มว. พท.) ร้อยละ ๔๓๑ (มว. พท.)	ร้อยละ ๔๓๖ ร้อยละ ๔๓๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติการหลักเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ : พื้นที่ชายแดนปลอดภัยคุณภาพ ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างปกติสุข

เป้าประสงค์ ๑.๓ มีระบบและกระบวนการที่ตอบสนองนโยบายรัฐบาลที่มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
---------	----------------------	---------------------	--------------------	----------------------	-------------------	------------------

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
๑ . ๓ . ๑ ปรับปรุงพัฒนา ระบบงานและ กระบวนการของ หน่วยงานรับผิดชอบ ให้มีประสิทธิภาพ	ผลการ ปฏิบัติงานของ โครงการ /กิจกรรม บรรลุผลสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ เป้าหมายและ ตัวชี้วัดที่กำหนด	๑. โครงการ พัฒนา ศปก .ของทุก ระดับหน่วย ให้มี ประสิทธิภาพเพื่อ เป็นเครื่องมือของ ผู้บังคับบัญชาในการ เฝ้าฟังติดตาม สถานการณ์ และ บริหารงาน ควบคุม สั่งการไปยังหน่วย ปฏิบัติ ในสังกัด	(๑. ๑) ศปก. ทุกระดับหน่วยในสังกัด กก. (กองร้อยปฏิบัติการ) เฝ้าฟังติดตาม สถานการณ์ในพื้นที่รับผิดชอบและรายงาน สถานการณ์ให้ ศปก .ตชด.ภาค ๔ ทราบตาม วงรอบที่กำหนด (๑. ๒) จัดประชุม ศปก . ประจำวัน เพื่อสรุปสถานการณ์เหตุการณ์และใช้เป็น ข้อมูลประกอบการพิจารณา ตม สั่งการที่ รวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ (๑. ๓) พัฒนาปรับปรุง ศปก . ของ ทุกระดับหน่วยให้มีความพร้อมและเป็น มาตรฐานเดียวกันอย่างต่อเนื่อง	- ศปก . ของทุกหน่วยส่ง การติดตามเฝ้าฟัง สถานการณ์ใน พื้นที่รับผิดชอบ ได้ตลอด ๒๔ ชม. และรายงาน สถานการณ์ให้ ศปก .ตชด .ทราบ ตามวงรอบ และ ท นทที่มี สถานการณ์ - มีการ ประชุมสรุป สถานการณ์ตาม วงรอบที่กำหนด	ผงป.	กก.ฯ ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๔- ๔๓๗
		๒.โครงการ ติดตามประเมินผล การปฏิบัติตาม นโยบาย ประจำปี	(๒.๑) จัดทำแบบฟอร์มการรายงาน ผลการปฏิบัติตามนโยบายฯ และแจ้งให้ หน่วยในสังกัดทราบและรายงานตามวงรอบที่ กำหนด	- มี การ ติดตามประเมินผล การปฏิบัติตาม นโยบายฯ และ	ผงป.	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๔-๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
		๒๕๖๐ ประกอบด้วย ๒ . ๑) นโยบายการบริหาร ราชการ ตร. ประจำปี ๒๕๖๐ ๒ . ๒) นโยบายการ ปฏิบัติงาน ผบช . ตชด. ประจำปี ๒๕ ๖๐	(๒๒) หน่วยเจ้าภาพรวบรวมรายงาน ผลการปฏิบัติจากหน่วยปฏิบัติและสรุป ประเมินผลในภาพรวม กก.ตชด.๔๓ และส่ง บก.ตชด.ภาค ๔ ทราบภายในเวลาที่กำหนด	สามารถนำข้อมูลที่ได้ มาจัดทำสรุป ประเมินผลการ ปฏิบัติได้อย่าง รวดเร็ว		
		๓.โครงการ ติดตามตรวจสอบการ ปฏิบัติงาน โดยจเรของ บช.ตชด.	(๓.๑) ติดตามตรวจสอบการ ปฏิบัติงาน โดยจเรของ กก.ตชด.๔๓ โดยยึด ตามแนวทางการปฏิบัติของสำนักงานจเร ตำรวจ ที่มุ่งเน้นให้เกิดการบูรณาการและไม่ ซ้ำซ้อน โดยมีจเร กก .เป็นเครือข่ายเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพและศักยภาพในการตรวจ ราชการให้สามารถครอบคลุมได้ครบทุกพื้นที่ รับผิดชอบในสังกัด (๓.๒) แต่งตั้ง จเร กก .ฯ ให้เป็น ปัจจุบัน	-มีการ ตรวจสอบการ ปฏิบัติงานที่เป็น ระบบ ไม่ซ้ำซ้อน และเป็นมา มาตรฐาน ตามแนวทางและ ห้วงเวลาที่ จต . กำหนด - มีการ จัดทำแผน การ	ธกอส .	ทุก หน่วย

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			(๓.๓) ประชุมจเรของหน่วยระดับ กก. เพื่อร่วมกันพิจารณากำหนดแบบและวิธีการตรวจราชการให้เป็นมาตรฐาน เข้าใจง่ายและเข้าใจตรงกันทั้งผู้ตรวจและผู้รับการตรวจ(โดยใช้แบบตรวจ ราชการของสำนักงาน จเร ตำรวจที่ใช้ในการตรวจ กก .ตชด. และ กองร้อยปฏิบัติการ) (๓.๔) จัดทำแผนการตรวจราชการ และปฏิทินการตรวจราชการประจำปีของ จเร ในแต่ละระดับหน่วยรองรับ (๓.๕) จัดระบบการตรวจราชการให้เกิดการบูรณาการการตรวจราชการร่วมกัน ระหว่าง จเร บก .และ จเร กก .ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและศักยภาพในการตรวจ ราชการให้สามารถครอบคลุมได้ครบทุกพื้นที่ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ (๓.๖)จเร บก. และ จเร กก .สรุปผล การตรวจราชการ รวมถึงข้อปัญหา ขัดข้องใน การตรวจราชการ เพื่อเป็นข้อมูลในการ ปรับปรุงแก้ไขปัญหาการตรวจราชการด้าน	ตรวจราชการและ ปฏิทินการตรวจ ราชการตามที่ กำหนด -สรุปผล การตรวจราชการ ของหน่วย ทุก ระดับ ๑ ครั้ง/ปี		

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			ต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันสอดคล้องกับ สถานการณ์ปัจจุบัน			
๑.๓.๒ การ ประชาสัมพันธ์การ ดำเนินงานของหน่วย (Public Relation : PR)	- ผลการ ปฏิบัติการของ หน่วยได้รับการ เผยแพร่และเป็น ที่รู้จักและยอมรับ ของบุคคลและ หน่วยงานทั่วไป	๔.โครงการ ผลิตสื่อและพัฒนา รูปแบบสื่อ เพื่อ เผยแพร่ผลงานข้อมูล ความรู้ ข่าวสารต่าง ๆ ของ ตชด. ให้ ประชาชนและ สาธารณชนทราบ	(๔.๑) ดำเนินการผลิตสื่อในรูปแบบ ต่าง ๆ เพื่อประชาสัมพันธ์ ผลงานของหน่วย หรือให้ข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ประชาชน (๔.๒) ส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามา มีบทบาทในการผลิตสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์	-ประเภท และจำนวนสื่อที่ ผลิตได้	กร.	ทุก หน่วย
		๕.โครงการ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ผลงานหน่วย	(๕.๑) วางแผนแสวงหาความร่วมมือ กับสื่อมวลชนภาครัฐ ภาคเอกชน เพื่อจัด กิจกรรมต่าง ๆ และเข้าไปมีส่วนร่วม ในการ จัดกิจกรรมอย่างกว้างขวาง (๕.๒) สร้างความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับ สื่อมวลชนทุกประเภท เพื่อสร้างความเข้าใจ อันดีต่อกัน (๕.๓) จัดให้มีสื่อมวลชนสัญจร เพื่อให้สื่อมวลชน ได้เห็นภาพการ	-จำนวนครั้งการ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์	กร.	ทุก หน่วย

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			ปฏิบัติงานจริงของ ตชด. และเกิดความเข้าใจ ที่ถูกต้อง			
		๖.งานสถานี วิทยุกระจายเสียง ตชด.	(๖.๑) บริหารงานสถานี วิทยุกระจายเสียง ตชด. ตามระเบียบที่ทาง ราชการกำหนด (๖.๒) ใช้สถานีวิทยุกระจายเสียง ตชด. เป็นแหล่งเผยแพร่ข่าวสารแก่ประชาชน ทั้งเพื่อให้ทราบข้อมูลข่าวสาร ความรู้ต่าง ๆ รวมถึงกิจกรรมของ ตชด. (๖.๓) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถในการดำเนินงานสถานีวิทยุ ตามกฎหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ด้านการประกาศข่าวสารประชาสัมพันธ์และ การผลิตรายการ เป็นต้น	- มีการ สรุปรายงานผล การดำเนินงาน ของสถานีวิทยุ - จำนวน ข่าวสารของทาง ราชการที่ได้รับ การเผยแพร่โดย สถานีวิทยุ	กร.	สถานี วิทยุ กระจาย เสียง กก. ตชด.๔๓
๑.๓.๓ การเพิ่ม ประสิทธิภาพงานการ ข่าว	- การปฏิบัติงาน ด้านการข่าวมีผลใน ระดับหน่วยปฏิบัติ ทางยุทธวิธีของ ตชด. และสามารถ	๗. โครงการ พัฒนาด้านการข่าว	(๗.๑) พัฒนาบุคลากร (๗.๑.๑) ให้บุคลากรด้านการข่าว ระดับปฏิบัติการและอำนวยการได้มีโอกาส เข้ารับการศึกษอบรมทั้งในและนอกหน่วยใน หลักสูตรที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ประโยชน์	- จำนวน บุคลากรด้านการ ข่าวที่ได้ฝึกอบรม พัฒนาเพิ่ม	ขว.	ร้อย ตชด ที่ ๔๓๔- ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
	นำไปวิเคราะห์ ประมาณ สถานการณ์ เพื่อ เป็นข้อมูล ประสานงาน แลกเปลี่ยนข่าวสาร กับหน่วยงานด้าน การข่าวความมั่นคง อื่นๆ ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ - บุคลากร ด้านการข่าวมี ความรู้ความ สามารถ ในหลักการ ดำเนินการต่อการ ข่าวสารที่ถูกต้อง สามารถผลิตข่าว กรองให้มีความ สมบูรณ์ถูกต้อง		กับงานการข่าวในหน้าที่ได้ (๗.๑.๒) ปรับปรุงเพิ่มเติมแก้ไข หลักสูตรที่เกี่ยวกับงานการข่าวภายในหน่วย ให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และ งบประมาณของหน่วย (๗.๑.๓) สร้างจิตสำนึกงานการ ข่าวให้เกิดแก่กำลังพลทุกระดับชั้น โดยเฉพาะ การปฏิบัติงานข่าวเชิงรุกในลักษณะปิดลับ และการต่อต้านข่าวกรองและให้ความสำคัญ กับมาตรการ รปภ . หน่วยทั้งบุคคล เอกสาร สถานที่อย่างเคร่งครัด (๗.๒) พัฒนาระบบวิธีการปฏิบัติงาน ข่าวลับและการอำนวยความสะดวก (๗.๒.๑) พัฒนาระบบการ ปฏิบัติงานอำนวยความสะดวกข่าวตามวงรอบข่าวกรองใน ทุกขั้นตอน เพื่อสร้างประสิทธิภาพผลงานข่าวอย่าง ต่อเนื่อง (๗.๒.๒) จัดเก็บรวบรวมข้อมูล	ศักยภาพ - จำนวน หลักสูตรด้านการ ข่าวที่ได้รับการ พัฒนาปรับปรุง ตามสถานการณ์ - จำนวน ครั้งในการจัด กิจกรรมสร้าง จิตสำนึกหรือการ ข่าวเชิงรุกภายใน หน่วย - จำนวน ข่าวกรอง(Intelligence) ที่ผลิตได้ในแต่ละ วงรอบ - มีระบบ ฐานข้อมูลการข่าว ตามแนวทางที่	ขว.	ร้อย ตชด ที่ ๔๓๔- ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
	รวดเร็วและ นำไปใช้ได้ ทันเวลา		อย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะ - ข้อมูลสถานการณ์ชายแดน - ข้อมูลอาชญากรรมสำคัญต่าง ๆ - ข้อมูลกลุ่มขบวนการก่อการร้ายภายในและภายนอกประเทศที่เคลื่อนไหวผ่านเข้า- ออกตามช่องทาง ชายแดนที่จะนำไปสู่การก่ออาชญากรรมข้ามชาติ (๗.๒.๓) ประสานเชื่อมโยงข้อมูลเครือข่ายข่าว	กำหนดอย่างครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน - จำนวนครั้งการประสานและเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยเกี่ยวข้อง		
			อาชญากรรมสำคัญกับหน่วยงานเกี่ยวข้อง ได้แก่ สตม ., บช.ก., บช.ปส., ปปส. และหน่วยข่าวความมั่นคงอื่น ๆ (๗.๓) จัดระบบแหล่งข่าว (๗.๓.๑) แสวงหาข่าวสารสำคัญในทางลับ เพื่อเป็นข้อมูลพิเศษต่อการปฏิบัติการกิจของหน่วย (๗.๓.๒) จัดตั้งชุดปฏิบัติการข่าวลับในระดับ กก .ฯ และ กองร้อยปฏิบัติการและมุ่งเน้นแสวงหาข่าวสารที่เป็นภัยต่อความ	- จำนวนชุดปฏิบัติการข่าวลับ		

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			มั่นคงและอาชญากรรมสำคัญ (๗.๓.๓) จัดตั้งแหล่งข่าว ทั้ง ในทางลับและเปิดเผย	- จำนวน ข่าวสารที่ได้รับจาก แหล่งข่าว		
		๘. โครงการ ปฏิบัติการข่าวสาร (Information Opration : IO)	(๘.๑) บูรณาการองค์กรและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการใช้เครื่องมือและ สิ่งอำนวยความสะดวก ดำเนินการกิจกรรม หลักและกิจกรรมสนับสนุนต่าง ๆ ตามพันธ กิจการปฏิบัติการข่าวสารเพื่อให้ได้มาซึ่ง ประสิทธิภาพของข่าวสารที่ได้รับ (๘.๒) วางแผน อำนาจการ ประสานงาน และกำกับดูแล การปฏิบัติการ ข่าวสารให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านการ ข่าวในพื้นที่รับผิดชอบรวมทั้งแสงประโยชน์ ชน จากการดำเนินการตามมาตรการต่างๆเพื่อให้ เกิดอิทธิพลต่อทัศนคติท่าทีและพฤติกรรม ของกลุ่มเป้าหมายให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ (๘.๓) การปฏิบัติการข่าวสารเชิงรุก โดยใช้การทำ สงครามอิเล็กทรอนิกส์,การทำสงครามข่าวสาร การ ประชาสัมพันธ์ปฏิบัติการจิตวิทยาและการเผยแพร่ ข่าวสารผ่านสื่อต่างๆ โดยมุ่งเน้นการสร้างความรู้	- มีการ จัดทำแผนปฏิบัติ การข่าวสารของ บช . ตชด . แจกจ่ายเป็น แนวทางให้หน่วย ในสังกัดยึดถือ เป็นแนวทางการ ปฏิบัติ - จำนวน ครั้งในการ ปฏิบัติการ ข่าวสารเชิงรุก - จำนวน ครั้งในการ ปฏิบัติการ ข่าวสารเชิงรับ	หน่วย เจ้าภาพ : ผงป. หน่วย เจ้าภาพร่วม ขว.,กร.,ศทส. กก.ฯ	ร้อย ตชด ที่ ๔๓๔- ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			และความเข้าใจแก่ประชาชนในการ แก้ปัญหาภัยคุกคามที่เกิดขึ้นในพื้นที่ รับผิดชอบ เพื่อการมีส่วนร่วมในการสร้าง ความมั่นคงภายในประเทศบนพื้นฐานของ การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (๘.๔) การปฏิบัติการข่าวสารเชิงรับ โดยการปกป้องคุ้มครองทางอิเล็กทรอนิกส์ การสร้างความถูกต้องด้านข่าวสาร การ ต่อต้านข่าวกรอง การป้องกันเครือข่าย คอมพิวเตอร์ ที่มุ่งเน้นการชี้แจงให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนเกี่ยวกับ และ ผลกระทบจากภัยคุกคามที่เกิดขึ้น เพื่อให้มี ความเข้าใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ หน่วยงานต่าง ๆ			
		๙.โครงการ ความร่วมมือ แลกเปลี่ยนข่าวสาร กับหน่วยงานความ	- ประสานงานและแลกเปลี่ยน ข่าวสารกับหน่วยงานความมั่นคงของประเทศ เพื่อนบ้านในระดับพื้นที่ตามขีดความสามารถ ที่หน่วยสามารถดำเนินการได้	-จำนวน ครั้งในการประชุม หรือการ ประสานงาน	ขว.	ร้อย ตชด ที่ ๔๓๖ ๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	โครงการ/ กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด โครงการ	หน่วย ยเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
		มั่นคงของประเทศ เพื่อนบ้าน		แลกเปลี่ยน ข่าวสาร -จำนวน ข่าวสารที่ได้รับ ข้อมูลจาก หน่วยงานความ มั่นคงของประเทศ เพื่อนบ้าน -บุคลากร ด้านการข่าวมี ความรู้ ความสามารถใน หลักการดำเนินการ ต่อการข่าวสารที่ ถูกต้องสามารถ ผลิตข่าวกรองให้มี ความสมบูรณ์		

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติการหลักเพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาล
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ : พื้นที่ชายแดนปลอดภัยจากภัยคุกคาม ประชาชนดำรงชีวิตได้อย่างปกติสุข

เป้าประสงค์ ๑.๔ มีเทคโนโลยีทันสมัย อุปกรณ์เครื่องมือพิเศษเสริมศักยภาพในการปฏิบัติการกิจ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด ดกลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วย วัดเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
๑.๔.๑ นำระบบ เทคโนโลยีที่ ทันสมัยและ เหมาะสมมาใช้ ในการปฏิบัติงาน	- ระบบงานได้รับ การพัฒนาให้มี ความสะดวก รวดเร็วต่อการ ปฏิบัติการกิจ	๑ โครงการพัฒนา ระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการ ปฏิบัติงาน	- นำเทคโนโลยีและการ สื่อสารเข้ามาช่วยเสริม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ของโดยดำเนินการตามแนวทาง ดังนี้ (๑.๑) นำระบบการ ติดตามควบคุมสั่งการ (C ^๓ I) และ ระบบโทรคมนาคมเคลื่อนที่พร้อม รถยนต์ที่ได้ดำเนินการในปี ๒๕๕๙ มาเชื่อมโยงกับระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่ทันสมัยอื่นๆ เพื่ เพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน ให้กับหน่วยในสังกัด (๑.๒) พัฒนาระบบการ รายงานข้อมูลผลการปฏิบัติงาน ตามแผนปฏิบัติราชการ บข .ตชด. ประจำปีของ กก.ตชด.๔๓ ผ่าน ทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	- มีการพัฒนาและจัดทำ แผนพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุน การปฏิบัติ งานของหน่วยไม่น้อยกว่า ๑ ระบบ - มีระบบการรายงานข้อมูลผลการ ปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการ กก.ตชด. ๔๓ ประจำปีของ กก.ตชด.๔๓ ผ่านทาง ระบบเทคโนโลยีฯ ที่ทันสมัย	ศทส .กก.๙	ร้อย ตชด ที่ ๔๓๔๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด ดกลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วย วัดเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			ที่ทันสมัย			
		๒. โครงการพัฒนา งานสื่อสารของ กก. ตช.ด.๔๓ ให้มี ประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการ เปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยีและการ สื่อสารในยุค ปัจจุบัน	- ทุกศูนย์สื่อสารในสังกัด กก.ตชด.๔๓ มีระบบการ ติดต่อสื่อสารระหว่าง ผู้บังคับบัญชากับ ศปก.ระดับต่าง ๆ ทั้งในภาวะปกติและในภาวะ ฉุกเฉิน หรือเกิดภัยพิบัติได้อย่าง รวดเร็ว ต่อเนื่องตลอด ๒๔ ชั่วโมง โดยมีการดำเนินการตาม โครงการดังนี้ (๒.๑) การพัฒนา ประสิทธิภาพเครื่องมือสื่อสาร (๒.๑.๑) เสนอขอรับ การสนับสนุนวิทยุสื่อสาร เคลื่อนที่ -แต่งตั้ง คณะกรรมการศึกษาแนวทาง จัดทำร่างโครงการเสนอ ผ.กก. ตชด.๔๓ พิจารณาให้ความ	-ทุกหน่วยมีการติดต่อสื่อสารได้ ตลอด ๒๔ ชม. -จำนวนบุคลากรด้านการสื่อสารที่ ได้รับการพัฒนา - มีวิทยุสื่อสาร สำหรับใช้งาน เป็นศูนย์ปฏิบัติการ สื่อสารฯ นอกสถานที่ ได้ครบตามที่ ต้องการ	ร้อย ย ตชด.ที่ ๔๓๑ (ม ว.สส.)	มว. สส.กก.๗ , ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๒-๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด ดกลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วย วัดเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			เห็นชอบและ อนุมัติแนวทางการ เสนอโครงการ เพื่อขอรับ การสนับสนุนงบประมาณ -นำโครงการที่ ผ ก ก. ตชด . ๔๓ อนุมัติ มา ดำเนินการสู่กระบวนการ เสนอ ขอรับการสนับสนุนตามระเบียบฯ ต่อไป (๒.๑.๒) ปรับปรุง ห้องรับโทรศัพท์อัตโนมัติ - ศึกษาวางแผน จัดทำข้อพิจารณาเสนอแนว ทางการปรับปรุงห้องรับโทรศัพท์ อัตโนมัติ -ประสานหน่วยที่ เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำรูปแบบ รายการและความต้องการด้าน งบประมาณเสนอ ผ ก ก.ตชด.๔๓ เพื่อพิจารณาสั่งการ - ติดตาม กำกับ	- มีห้องรับสายโทรศัพท์ ของ กก. ตชด.๔๓ ที่ให้บริการแก่ผู้รับบริการได้อย่าง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ - ศูนย์ปฏิบัติ การสื่อสาร ทุกหน่วย ในสังกัด กก.ตชด.๔๓ มีกำลังพลและ บุคลากรด้านการสื่อสารอย่างเพียงพอ		

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด ดกลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วย วัดเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			ดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตาม แนวทาง ที่ ผกก.ตชด.๔๓ สั่งการต่อไป (๒.๒) การพัฒนาศักยภาพ ด้านบุคลากร ที่ปฏิบัติงานสื่อสาร (๒.๒.๑) จัดทำ โครงการนายสิบตำรวจสายสื่อสาร กก.ตชด.๔๓ - แต่งตั้ง คณะกรรมการศึกษาแนวทางและ จัดทำข้อพิจารณาเสนอแนวทาง เพื่อขอรับความเห็นชอบผ่านฝ่าย อำนวยการที่เกี่ยวข้อง - จัดทำร่างโครงการ ตามที่ได้ รับความ มเห็นชอบเสนอ ผกก.ตชด. ๔๓ เพื่อพิจารณา - นำโครงการที่ ผกก.ตชด .๔๓ อนุมัติให้ความ	- ทุกหน่วยในสังกัด กก.ตชด.๔๓ มี นามเรียกขานตามที่ บข.ตชด. กำหนด เป็น มาตรฐานเดียวกัน		

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด ดกลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วย วัดเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			เห็นชอบนำเสนอ ผบ.ก.ตชด.ภาค ๔ เพื่อพิจารณาอนุมัติโครงการ (๒.๓) การพัฒนาศักยภาพด้านระบบและกระบวนการสื่อสาร (๒.๓.๑) จัดทำบัญชีนามเรียกขานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ - ตรวจสอบ ทบทวน รวบรวม นามเรียกขาน ทุกหน่วยงานในสังกัด กก.ตชด. ๔๓ - จัดทำข้อพิจารณาเสนอ ผ.กก.ตชด. ๔๓ พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการปรับปรุงบัญชีนามเรียกขาน - จัดทำบัญชีนามเรียกขานแจกจ่ายหน่วยในสังกัด และส่วนที่เกี่ยวข้อง	- ทุกหน่วยในสังกัด กก.ตชด. ๔๓ มีหนังสือคำแนะนำศูนย์ปฏิบัติการสื่อสาร (นปส.๒๕๖๐)		

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด ดกลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วย วัดเจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
			(๒ . ๓ . ๒) จัดทำ คำแนะนำปฏิบัติการสื่อสารของ ศูนย์ปฏิบัติการสื่อสาร (นปส.ตชด. ๒๕๖๐) - ตรวจสอบ ทบทวน ปรับปรุงรายละเอียดการปฏิบัติ ด้านสื่อสารให้สอดคล้อง กฎหมาย ระเบียบ คำสั่ง ที่เกี่ยวข้องต่างๆ - จัดทำข้อพิจารณา เสนอ ผกก.ตชด.๔๓ เกี่ยวกับการ ปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติด้าน การสื่อสารพิจารณาอนุมัติให้ความ เห็นชอบ ปรับปรุงแนวทางการ ปฏิบัติให้หน่วยในสังกัดยึดถือเป็น แนวทางการปฏิบัติงานต่อไป - จัดทำ นปส . แจกจ่ายให้หน่วย ในสังกัด ใช้ เป็นแนวทางในการปฏิบัติ			

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด ดกลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน่วย เจ้าภาพ	หน่วย ปฏิบัติ
๑.๔.๒ พัฒนาคุณภาพ ของระบบ ฐานข้อมูล สารสนเทศและมี การเชื่อมโยง ระหว่าง หน่วยงานภายใน และภายนอก	ระบบ ฐานข้อมูลของ หน่วยมีความ ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์และ ทันสมัย	๓ . โครงการจัดทำ ระบบฐานข้อมูล หน่วยงาน	- ออกแบบและจัดเก็บ ข้อมูลของหน่วยให้เป็นระบบและ ทันสมัยอยู่เสมอ	- ระบบ ฐานข้อมูลหน่วยถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ	ศทส .กก.ฯ	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓ ๔-๔๓๗
		๔ . โครงการเชื่อมโยง ฐานข้อมูลและใช้ ข้อมูลร่วมกัน ระหว่างหน่วยงาน ทั้งภายในและ ภายนอกหน่วย	(๔.๑)จัดทำแผนการ เชื่อมโยงระบบสารสนเทศและ ฐานข้อมูลภายในหน่วย และหน่วย ตำรวจอื่น ๆ รวมทั้งส่วนราชการที่ เกี่ยวข้อง	- มีการจัดทำแผนการเชื่อมโยง ระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลภายใน หน่วย และหน่วยตำรวจอื่น ๆ รวมทั้งส่วน ราชการที่เกี่ยวข้อง	ศทส .กก.ฯ	ร้อย ตชด.ที่ ๔๓๔-๔๓๗
			(๔.๒) ปรับปรุงระบบ โครงข่ายสารสนเทศของ กก.ตชด. ๔๓ และ หน่วยรองในสังกัดให้ สามารถเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล กับ หน่วยเหนือ ,หน่วยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ บช .ตชด .,ตร., สำนักงาน เทคโนโลยีสารสนเทศและการ	- มีการปรับปรุงระบบโครงข่าย สารสนเทศของ กก.ตชด .๔๓ และ หน่วยรองใน สังกัดให้สามารถเชื่อมโยงระบบฐานข้อมูล กับ หน่วยเหนือที่เกี่ยวข้องได้	ศทส .กก.ฯ	ร้อย ตชด. ที่ ๔๓๔-๔๓๗

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด ดกลยุทธ์	โครงการ /กิจกรรม	แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัดโครงการ	หน้า วยเจ้าภาพ	หน้า ยปฏิบัติ
			สื่อสาร และ สดม . เพื่อสนับสนุน การปฏิบัติการกิจของตำรวจ ตระเวนชายแดนในด้านการค้นหา ข้อมูลทะเบียนราษฎร์ ข้อมูล หมายจับ ข้อมูลโจรกรรมรถ และ ข้อมูลบุคคลต้องห้าม (Blacklist) เป็นต้น			

